EASTRATEGIES
YOUR CONTACT IN EASTERN EUROPE

NEWSLETTER MENSUELLE
Novembre 2026

Europe centrale et orientale — Novembre 2026

Roumanie, énergie et rendez-vous d'affaires à Novi Sad

EDF et Hidroelectrica étudient 1 GW de stockage · 4 000+ filiales françaises en Roumanie · La Bulgarie sort de la liste grise · La Moldavie reliée au réseau roumain · Les salons de décembre et janvier

4 000+	1 GW	5 Md€	13	12
FILIALES FRANÇAISES EN ROUMANIE	PROJET EDF–HIDROELECTRICA	MARCHÉ FERROVIAIRE ROUMAIN D'ICI 2030	RDV B2B À NOVI SAD	PAYS COUVERTS

Suivez-nous : LinkedIn Eastrategies · Marc Pascal Huot · Facebook

Prendre RDV →

LE MOT DE LA RÉDACTION

Novembre confirme une tendance de fond : dans nos douze pays, les nouvelles économiques sont plus nombreuses et plus solides que ne le laisse croire l'actualité générale. Interconnexions électriques, fonds européens, logistique et renouvelables avancent, et ces chantiers appellent des fournisseurs, des partenaires et des compétences que les entreprises françaises savent apporter.

La **Roumanie**, notre premier marché, en donne la mesure : plus de 4 000 filiales françaises, un programme ferroviaire de plus de 5 milliards d'euros d'ici 2030, et **EDF** associé à Hidroelectrica pour étudier une station de pompage-turbinage d'un gigawatt.

Les **19 et 20 novembre**, je serai à **Novi Sad**, en Serbie, pour le Regional Business Forum de la Chambre de commerce de Voïvodine, avec treize rendez-vous B2B auprès d'industriels serbes. Un besoin de sourcing ou de partenaire en Serbie ? Écrivez-moi avant le 18 novembre.

Le 24 novembre, Novastea interviendra aussi dans un webinaire de la Chambre de commerce européenne du Bénin consacré à la Roumanie, la Hongrie, la Bulgarie et la Moldavie. Bonne

lecture, et au plaisir d'échanger.

Marc Pascal Huot · Président Eastrategies® · marc.huot@eastrategies.fr · Prendre RDV

1 · La zone en chiffres — infos macro

🇷🇴 ROUMANIE, NOTRE PREMIER MARCHÉ — UNE BASE FRANÇAISE DÉJÀ INSTALLÉE

La Roumanie compte **plus de 4 000 filiales françaises**, dont de nombreux grands employeurs, et un écosystème francophone d'une densité rare : plus de **100 filières universitaires francophones** et de nombreux double-diplômes franco-roumains.

Le pays prépare aussi un **marché ferroviaire de plus de 5 milliards d'euros d'ici 2030**, porté par un programme d'investissement public, et la centrale nucléaire de **Cernavodă** revient à pleine capacité le 14 novembre, avant l'hiver.

📎 *Team France Export · Team France Export · Romania Insider | octobre-novembre 2026*

Les autres pays — les indicateurs du mois

🇧🇬 Bulgarie — liste grise du Gafi	**Sortie**	Fin de la « surveillance renforcée »
🇧🇬 Bulgarie — coût de l'emprunt	**−40 pb vs France**	Sofia se finance moins cher que Paris
🇭🇺 Hongrie — commerce extérieur (sept.)	**+907 M€**	Excédent commercial
🇭🇺 Hongrie — ventes au détail (sept.)	**+4,3 % sur un an**	Contre +2,4 % le mois précédent
🇭🇺 Hongrie — électricité	**11,39 c€/kWh**	Le plus bas de l'UE (S1 2026)
🇭🇺 Hongrie — trajectoire euro	**2032**	Déficit visé sous 3 % du PIB en 2030
🇲🇩 Moldavie — tourisme	**N° 1 en Europe**	Plus forte hausse des arrivées (S1 2026)
🇹🇷 Turquie — COP31 Antalya	**Électrification**	Réseaux, stockage, efficacité énergétique

📎 *RFI · BFM · Zonebourse · Les Echos · JeChange · Le Vif · France 24 | octobre-novembre 2026*

💡 LE SAVIEZ-VOUS ?

En Hongrie, le kilowattheure d'électricité coûte **trois fois moins cher qu'en Irlande** : 11,39 centimes contre 38,71 au premier semestre 2026. Un argument de poids pour un site industriel.

2 · Investissements français et étrangers — pays par pays

Les annonces du mois, pays par pays. Le badge FRANCE *signale une entreprise française.*

🇷🇴 ROUMANIE — EDF ET HIDROELECTRICA ÉTUDIENT 1 GW DE STOCKAGE HYDRAULIQUE

FRANCE **EDF** et Hidroelectrica préparent l'étude de préfaisabilité de la station de pompage-turbinage de **Tarnița-Lăpuștești**, conçue pour environ **1 000 MW**. L'étude doit en fixer la capacité, le coût et les conditions de réalisation ; le coût avait été estimé à plus d'un milliard d'euros il y a une quinzaine d'années.

📎 *Romania Insider | 11 novembre 2026*

🇷🇴 ROUMANIE — THALES RETENU POUR QUATRE RADARS MOBILES DE CONTRÔLE AÉRIEN

FRANCE Contrat d'environ **67,8 M$**. Ces programmes ouvrent des perspectives de sous-traitance et de partenariats locaux pour les filières aéronautique et électronique françaises. Le hub défense du **Club France-Roumanie** met en relation industriels français et roumains.

📎 *Zone Armée | 9 novembre 2026*

🇷🇴 ROUMANIE — RENOUVELABLES, LOGISTIQUE, NUMÉRIQUE : LES INVESTISSEURS ÉTRANGERS ACCÉLÈRENT

Rezolv Energy boucle un quatrième financement, et **Ahold Delhaize** signe un contrat d'achat d'électricité sur ses parcs éolien et solaire. **Nepi Rockcastle** inaugure un parc solaire de 56,2 MW près de Bucarest. **CTP** signe un bail de 55 619 m² avec **Pepco** pour un centre de distribution régional. **Runware** veut produire en série des modules de centres de données IA, et **WebBeds** rachète le grossiste en voyages Tale Travel.

📎 *CFNEWS Infra · Idéal Investisseur · Brief IA · TourMag | octobre-novembre 2026*

🇧🇬 Bulgarie

Le pays devient le **chef de file européen du stockage par batteries** : un marché en plein essor pour les équipementiers et intégrateurs du secteur de l'énergie.

Zonebourse | 23 octobre 2026

Moldavie

Mise en service de la **ligne 400 kV Vulcănești–Chișinău**, reliée au réseau roumain, et projet d'import de gaz roumain (Neptun Deep) avant l'automne 2027. FRANCE Les vins moldaves sont présentés à la **Cité du Vin de Bordeaux**, importés par une maison de négoce française.

Energynews · Terre de Vins | novembre 2026

Serbie

Pas d'annonce d'investissement ce mois-ci. Rendez-vous au **Regional Business Forum de Novi Sad**, les 19 et 20 novembre (rubrique 4).

Hongrie

DHL investit 400 M€ d'ici 2030 en Hongrie, Pologne, Tchéquie et Roumanie. La Commission européenne prépare de nouveaux fonds, et la Norvège réactive un programme de 254 M€.

Stratégies Logistique · La Libre · Business AM | octobre 2026

Tchéquie

Concernée par le plan logistique de **DHL** (400 M€ d'ici 2030).

Slovaquie

Pas d'annonce d'investissement ce mois-ci.

Grèce

Pas d'annonce d'investissement ce mois-ci.

Bosnie-Herzégovine

FRANCE L'élevage français s'exporte : un nouveau convoi de **génisses Salers** est parti du Cantal vers la Bosnie.

Réussir | 29 octobre 2026

Turquie

L'éolien progresse (parc de Çatalca, près d'Istanbul), et une décision est attendue l'an prochain sur les projets nucléaires civils de **Sinop** et **Trakya**.

Orange Actu · Zonebourse / Reuters | 5 novembre 2026

Pologne

Concernée par le plan logistique de **DHL** (400 M€ d'ici 2030).

Croatie

Pas d'annonce d'investissement ce mois-ci.

3 · Salons à venir — décembre 2026 et janvier 2027

Décembre et début janvier sont traditionnellement calmes ; la saison reprend fort dans la dernière quinzaine de janvier. Notre sélection, deux salons au plus par pays :

Dates	Salon	Ville	Secteur
23/11/2026	**Business Days București**	Bucarest	Rencontres d'affaires multisectorielles
24-26/11/2026	**CZECHBUS**	Prague	Autobus, transport public
26-29/11/2026	**Expo Mobila**	Chișinău	Ameublement, machines bois
01-03/12/2026	**Electro Instal Expo**	Varsovie	Électrotechnique, câblage, éclairage
02-05/12/2026	**Plast Eurasia**	Istanbul	Plasturgie, moules, recyclage
03-06/12/2026	**CroAGRO**	Zagreb	Agriculture, agroalimentaire
09-11/12/2026	**KGH — HVAC&R**	Belgrade	Chauffage, ventilation, froid
19-21/01/2027	**Warsaw MetalTech**	Varsovie	Métallurgie, machines-outils
20-22/01/2027	**ICCI**	Istanbul	Énergie, cogénération, hydrogène
27-30/01/2027	**AGROmashEXPO**	Budapest	Machinisme agricole, viticulture
28-30/01/2027	**Agro Belgrade**	Belgrade	Arboriculture, viticulture
28-31/01/2027	**Zootechnia**	Thessalonique	Élevage, alimentation animale

Pas de salon industriel annoncé sur la période en Bulgarie, en Slovaquie ni en Bosnie-Herzégovine. Dates vérifiées sur les sites des organisateurs le 13/11/2026 ; à reconfirmer avant tout déplacement. Source : eventseye.com.

📌 UN SALON SE PRÉPARE AVANT

Un salon ne produit de résultats que si les rendez-vous sont pris avant. Nous préparons les agendas de nos clients en amont, avec des entreprises qualifiées. **Réserver un échange**

4 · Les nouvelles d'Eastrategies® et de Novastea

📍 NOVI SAD, 19 ET 20 NOVEMBRE

Novastea | Eastrategies® participe au **9e Regional Business Forum de la Chambre de commerce de Voïvodine** (Serbie) : deux jours de conférences et **treize rendez-vous B2B** avec des industriels serbes (métallurgie, usinage, plasturgie, caoutchouc, automobile).

Un besoin de sourcing ou de partenaire en Serbie ? Écrivez-moi avant le 18 novembre.

RÉSERVER UN ÉCHANGE

💻 WEBINAIRE EUROCHAM BÉNIN × NOVASTEA — MARDI 24 NOVEMBRE, 15H00-15H45, EN LIGNE

« Roumanie, Hongrie, Bulgarie, Moldavie : quelles opportunités pour les entreprises implantées au Bénin ? » Inscription avant le 20/11 à **info@eurochambenin.com**.

CADRE EXTERNALISÉ : LE BON DIRIGEANT, AU BON FORMAT

Une PME qui manque d'un directeur n'a pas toujours besoin de recruter. Novastea réunit trois formats avec un seul interlocuteur : la **direction à temps partagé** dans le Grand Ouest, comme cadre externalisé du réseau **Dynabuy** ; le **management de transition** à temps plein avec **Euleos**, première société à mission du secteur ; le **développement international** avec **Eastrategies®** dans 12 pays. **Lire l'article**

🎬 MISSIONS EN COURS

Sourcing industriel : trois consultations fournisseurs en Roumanie, Bulgarie et Moldavie (pièces inox, décolletage, sous-ensembles mécaniques) pour des industriels français.

Implantation : pré-étude d'implantation industrielle en Roumanie pour un équipementier automobile international, près de 50 interlocuteurs consultés sur le terrain.

Biologie médicale : identification de cibles en Roumanie pour un groupe français de diagnostic.

Management de transition : direction générale de la filiale roumaine d'un industriel des peintures.

🌐 NOS SITES ET NOS RÉSEAUX

Programme « citations IA » lancé sur les 12 sites de l'écosystème.

Nouvelles pages piliers : Europe du Sud-Est, Europe centrale, Pologne, usine en Slovaquie ou en Bulgarie, SMIC roumain 2026.

Guides mis à jour : coût d'implantation en Roumanie en 2026, TVA roumaine 2026, créer une filiale en Europe centrale.

Eastrategies® référencé sur le portail **Team France Export** pour la représentation commerciale dans la durée en Roumanie.

Euleos, dont Marc est associé, sur le plateau des *Experts* de BFM Business le 2 novembre.

5 · Partenaire du mois — Maître Yoram COHEN, avocat

🇫🇷 MAÎTRE YORAM COHEN — AVOCAT FRANÇAIS POUR LES EXPATRIÉS ET LES ENTREPRISES EN EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE

Avocat au Barreau des Hauts-de-Seine, Maître Yoram COHEN partage son temps entre **Paris et Budapest**. Il accompagne les Français expatriés et les PME dans leurs démarches juridiques en France : contrats commerciaux soumis au droit français, impayés, négociations précontentieuses et procédures devant les tribunaux français.

Particuliers : divorce, garde d'enfants, pension alimentaire, litiges familiaux. **Entreprises** : droit commercial, contrats, recouvrement de créances et contentieux.

✅ Honoraires accessibles et transparents ✅ Consultations sur place ou à distance, en français ou en anglais

Inscrit sur la liste des avocats français de l'ambassade des États-Unis à Paris et sur celle des avocats anglophones du gouvernement britannique ; membre de la CCI France-Hongrie.

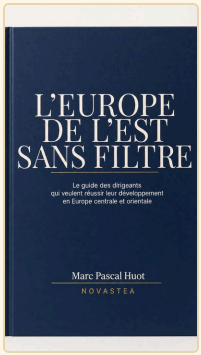
Visiter le site du cabinet · **Yoram Cohen sur LinkedIn**

6 · Les livres dans la presse

CROISSANCE INVESTISSEMENT 27 octobre 2026	« La solitude française à l'étranger : Marc Pascal Huot dénonce une solitude organisée qui coûte aussi à l'économie française » **Lire →**
PRESSE AGENCE 28 octobre 2026	« Marc Pascal HUOT : “Ce livre est ce que j'aurais voulu lire en 1990” » **Lire →**
PRESSE AGENCE 11 novembre 2026	« Marc Pascal Huot : la solitude des Français à l'étranger coûte à notre économie » **Lire →**

📚 **LES LIVRES DE MARC PASCAL HUOT**

Pourquoi les Français restent seuls à l'étranger — et comment en sortir.



TOME 1

« L'Europe de l'Est sans filtre »

Le guide des dirigeants qui réussissent leur développement en Europe centrale et orientale.



TOME 2

« La solitude française à l'étranger »

Pourquoi les Français restent seuls à l'international — et comment en sortir. Préface de Christian Lemaître.

TOME 1 · TOUTES LES LIBRAIRIES | TOME 2 · TOUTES LES LIBRAIRIES

RÉSERVER UN ÉCHANGE

Amazon — Tome 2 : amazon.fr/dp/B0HFC4D75V · Tome 1 : amazon.fr/dp/B0H429L1YN

À propos — Eastrategies® & Novastea

EASTRATEGIES
YOUR CONTACT IN EASTERN EUROPE

NOVASTEA
Croissance & International

> *« Notre priorité : proposer aux entrepreneurs voulant mettre le cap à l'Est des stratégies innovantes, performantes et adaptées. »*

Eastrategies® — cabinet français basé à Bucarest, fondé en 1992. **1 150+ missions**, et une couverture de **12 pays** d'Europe centrale et orientale. Domaines : Implantation · Distribution · Sourcing · Recrutement · Intérim & portage salarial · Sous-traitance · Management de Transition (Euleos) · Financements européens.

eastrategies.fr	Site principal France	**eastrategies.eu**	Version internationale
novastea.fr	Réseau franchise Eastrategies®	**sourcingenroumanie.com**	Sourcing & achats
implantationroumanie.eu	Guide implantation	**conseilroumanie.ro**	Conseil aux entreprises
managementdetransition.ro	Management de transition (FR)	**euleos.com**	MDT France — Société à mission

NOS AFFILIATIONS & PARTENAIRES

Stratexio
Le monde est à vous

SOLUTIONS TEAM FRANCE EXPORT
ROUMANIE

EULEOS

OSCI
LES ACCÉLÉRATEURS DU DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

12 PAYS COUVERTS PAR EASTRATEGIES®

Roumanie (1992) · Bulgarie · Moldavie · Serbie · Hongrie · Rép. tchèque · Slovaquie · Grèce · Bosnie-Herzégovine (2026) · Turquie (2026, partenariat) · Pologne (2026) · Croatie (2026)

Votre projet en Europe centrale et orientale — Parlons-en !

34 ans d'expérience terrain · 1 150+ missions · 12 pays

📅 PRENDRE RDV | 🌐 EASTRATEGIES.FR

✉ marc.huot@eastrategies.fr | ☎ +33 2 99 69 54 43

LinkedIn Eastrategies · **Marc Pascal Huot** · **Facebook**

Vous recevez cet email parce que vous êtes inscrit(e) à la newsletter mensuelle **Eastrategies®**. Vos données ne sont jamais cédées ni revendues.

Novastea SASU · 5 Allée de la Grande Treille, Bureau 3 · 35200 Rennes · France · SIRET 824 034 656
Contact : marc.huot@eastrategies.fr · Tél. +33 2 99 69 54 43

Se désabonner · Mentions légales · Politique de confidentialité