



Europe centrale et orientale — Octobre 2026

Les 12 pays passés à la grille · Zoom Bosnie-Herzégovine

Où produire, où vendre : cinq questions pour choisir le bon pays · Un chantier naval repris sur la mer Noire · Exportations d'électricité bulgares +62 % · Deux nouveaux volets de négociation UE-Moldavie · Le Tome 2 dans la presse · Les salons de novembre

12

PAYS PASSÉS À LA
GRILLE

+62 %

EXPORT ÉLECTRICITÉ
BULGARIE

17

CHAPITRES UE OUVERTS
MOLDAVIE

138 M€

CHANTIER NAVAL
MANGALIA

1,95583

KM POUR 1 € ·
BOSNIE

Suivez-nous : [LinkedIn Eastrategies](#) · [Marc Pascal Huot](#) · [Facebook](#)

 Prendre RDV →

LE MOT DE LA RÉDACTION

Je voudrais commencer ce numéro par une conviction que trente-quatre ans de terrain n'ont fait que renforcer : **les Français installés à l'étranger sont l'un des actifs les plus précieux de notre commerce extérieur**. Un entrepreneur établi depuis dix ans à Bucarest connaît personnellement les décideurs de toute une filière. Une directrice financière française à Varsovie connaît le droit des sociétés local sur le bout des doigts. Un ancien cadre d'industrie resté à Prague dispose d'un carnet d'adresses irremplaçable chez les clients et les sous-traitants qui ont fait sa carrière.

Pour une PME qui arrive sur un marché, ces femmes et ces hommes valent souvent plusieurs mois de prospection. Ils sont les relais naturels de nos entreprises, les porteurs de notre langue et de notre influence — et ils ne demandent, la plupart du temps, qu'à aider. C'est le cœur de mon second livre, « *La solitude française à l'étranger* », paru en septembre : **nous réussissons mieux quand nous avançons ensemble**, en nous appuyant sur les réseaux, les relais locaux et les communautés d'affaires. Deux médias viennent d'y consacrer une interview et un article de fond ; vous les trouverez en **section 6**.

Notre angle du mois prolonge cette idée par la méthode. Quand un dirigeant m'appelle pour un projet dans la région, il a presque toujours un pays en tête — et ce n'est pas toujours celui qu'il retient à la fin. C'est plutôt bon signe : la décision a été prise sur des critères, pas sur une

impression. Nous avons donc passé **nos douze pays à la grille des cinq questions** que j'applique depuis plus de 1 150 missions : produire ou vendre, transport, langue, trésorerie — et surtout, qui va y aller.

Le zoom pays est consacré à la **Bosnie-Herzégovine**, notre neuvième pays de couverture : une monnaie arrimée à l'euro à taux fixe, des exportations vers l'Union en hausse de près de 10 %, et un programme d'énergies renouvelables qui se concrétise. Côté actualité, la région continue d'investir : un chantier naval repris sur la mer Noire, des exportations d'électricité bulgares portées par le solaire et les batteries, et deux nouveaux volets de négociation ouverts entre l'Union européenne et la Moldavie.

En rubrique partenaires, nous présentons la **Team France Export**, auprès de laquelle Eastrategies® est référencé ; **Euleos**, première société à mission du management de transition, qui recrute des Business Partners et vous invite à un webinaire le 6 novembre ; **CarryMe**, le réseau de voyageurs de confiance qui transporte les produits du pays entre la France, la Roumanie et les Balkans ; et **Topics**, éditeur malouin de solutions numériques depuis 1985, avec sa nouvelle solution **Korévo** pour les PME de terrain.

Enfin, quelques rendez-vous à noter — le Club France-Roumanie à Rennes le 4 novembre, Paris fin novembre, un webinaire en décembre — et les salons de novembre dans nos pays. Si l'un de ces sujets croise vos projets, une conversation de trente minutes suffit souvent à savoir quel pays regarder en premier, et pourquoi.

Marc Pascal Huot · Président Eastrategies® · marc.huot@eastrategies.fr · Prendre RDV

1 · Contrats industriels & souveraineté européenne

ROUMANIE — LE CHANTIER NAVAL DE MANGALIA REPRIS POUR 138 M€

Le chantier naval de **Mangalia**, sur la côte roumaine de la mer Noire, a trouvé repreneur. Le **9 octobre**, une filiale immobilière roumaine du groupe allemand **Rheinmetall** l'a acquis aux enchères pour **138 millions d'euros hors TVA**, auprès du liquidateur de l'ancien exploitant. L'opération doit encore recevoir les autorisations de concurrence et de contrôle des investissements avant d'être définitive.

Au-delà du montant, c'est la relance d'un **actif industriel majeur de la mer Noire** qui intéresse nos lecteurs : cales, ateliers, savoir-faire de construction et de réparation navale. Le repreneur annonce un pôle à double vocation, avec un premier programme de construction de navires et une activité

civile, dont un partenariat évoqué avec l'armateur **MSC**. Un chantier qui redémarre, ce sont des besoins en **tôlerie et mécano-soudure, tuyauterie, électricité et automatismes de bord, peinture et traitement de surface, levage, logistique portuaire et maintenance** — autant de métiers où les sous-traitants français de la construction navale sont reconnus. Les industriels concernés par les filières défense et dual-use peuvent s'appuyer sur le hub dédié du **Club France-Roumanie**.

 [Wall-Street.ro](#) · [The Maritime Executive](#) | octobre 2026

BULGARIE — LE SOLAIRE ET LES BATTERIES FONT BONDIR LES EXPORTATIONS D'ÉLECTRICITÉ DE 62 %

Du 1^{er} janvier à début octobre, la Bulgarie a exporté **3,5 TWh nets d'électricité**, contre 2,16 TWh un an plus tôt, soit **+62 %**, selon les données du gestionnaire de réseau. La production renouvelable atteint **11,5 TWh (+34 %)**, tirée par le solaire et par les nouvelles capacités de **stockage par batteries**. Pour les fournisseurs français, cela se traduit en besoins de **maintenance de parcs, prévision de production, pilotage du stockage, renforcement des réseaux** et sécurisation des infrastructures — des métiers où des groupes comme **Schneider Electric**, déjà implanté à Plovdiv, ont une avance réelle.

[Balkan Green Energy News](#) | 12 octobre 2026

MOLDAVIE — DEUX NOUVEAUX VOILETS DE NÉGOCIATION OUVERTS AVEC L'UNION EUROPÉENNE

Le Conseil de l'Union européenne a ouvert le **13 octobre** deux nouveaux « clusters » de négociation avec la Moldavie : **marché intérieur** et **compétitivité et croissance inclusive**, soit **17 chapitres**. Quatre volets sur six sont désormais ouverts. Concrètement, la convergence réglementaire s'accélère : normes produits, concurrence, marchés publics, douane, propriété intellectuelle. Elle crée une demande immédiate en **certification, assistance technique, mise à niveau industrielle, traçabilité et formation** — et rapproche un peu plus le pays du marché unique pour les entreprises qui y sous-traitent déjà.

[Interfax](#) | 14 octobre 2026

HONGRIE — LA COMMISSION PROPOSE DE LIBÉRER 4,2 MD€ DE FONDS DE COHÉSIE

Le **23 septembre**, la Commission européenne a proposé au Conseil de lever des mesures prises en 2022, ce qui libérerait **4,2 milliards d'euros de fonds de cohésion** et rouvrirait aux universités hongroises l'accès à **Erasmus+** et à **Horizon Europe**. La décision finale revient au Conseil. Si elle est confirmée, elle relancera des appels d'offres financés sur fonds européens — infrastructures, énergie, eau, recherche appliquée — et des partenariats universitaires et industriels dans un pays déjà très intégré aux chaînes automobiles et électroniques européennes.

 [Euronews](#) · [The Brussels Times](#) | septembre 2026

2 · L'angle du mois — où produire, où vendre : les 12 pays passés à la grille

Quand un dirigeant nous appelle, il a presque toujours un pays en tête. À la fin de notre travail, ce n'est pas toujours celui-là qui est retenu — et c'est plutôt bon signe. Voici la méthode que nous appliquons depuis 34 ans et plus de 1 150 missions, puis nos douze pays passés à travers elle.

LES CINQ QUESTIONS QUI ÉCARTENT LES MAUVAIS CANDIDATS EN UNE HEURE

- 1. Cherchez-vous à produire, à vendre, ou les deux ?** Ce n'est pas la même carte. Un pays excellent pour fabriquer peut offrir un marché intérieur étroit — et l'inverse.
- 2. Votre produit supporte-t-il le transport ?** Une pièce volumineuse ou lourde se fabrique près de ses clients. Un composant électronique voyage facilement : l'éloignement compte moins que le coût et la compétence.
- 3. Avez-vous besoin de la langue ?** Un atelier fonctionne avec un encadrement local. Une direction des achats ou un réseau de distribution demande, eux, de parler la langue du marché.
- 4. Combien de temps tenez-vous sans chiffre d'affaires ?** Certains marchés s'ouvrent en quelques mois ; d'autres ont des cycles de décision longs. Votre trésorerie fait partie du choix du pays.
- 5. Qui va y aller ?** Un pays sans personne dedans ne produit rien. Avant de choisir la destination, identifiez qui portera le projet sur place, et combien de temps. C'est souvent là qu'un Français déjà installé dans le pays fait toute la différence.

LES DOUZE PAYS PASSÉS À LA GRILLE

Pays	Atout principal	Pour quel projet	Point d'attention
Roumanie	Grand marché intérieur et base industrielle large (automobile, métal, textile, bois, IT)	Produire et vendre	Démarches administratives à anticiper ; main-d'œuvre plus tendue dans l'ouest du pays
Bulgarie	Coûts de production parmi les plus bas de l'UE, fiscalité simple, zone euro	Produire	Marché intérieur réduit, disponibilité des profils qualifiés
Moldavie	Coûts très bas, langue proche du roumain, câblage et confection	Produire (forte main-d'œuvre)	Hors UE, petit marché, logistique à organiser
Serbie	Coût de production très compétitif, savoir-faire industriel	Produire	Hors UE (formalités douanières), marché intérieur étroit
Hongrie	Position centrale, industrie automobile et électronique	Produire	Cadre réglementaire à suivre de près

Rép. tchèque	Tissu industriel dense et qualifié (mécanique, automobile)	Produire des pièces à valeur ajoutée	Pénurie de main-d'œuvre, coûts parmi les plus élevés de la zone
Slovaquie	Pôle automobile majeur, fournisseurs de rang 1 et 2	Produire pour l'automobile	Petit marché intérieur, forte dépendance à un secteur
Grèce	Marché de consommation et porte d'entrée des Balkans (ports, Thessalonique)	Vendre	Production moins compétitive en coûts
Bosnie-Herzégovine	Tradition métal, bois et meuble, coûts bas, monnaie arrimée à l'euro	Produire en sous-traitance	Organisation administrative complexe, petit marché
Turquie	Très grand marché et puissance industrielle (textile, automobile, métal)	Produire et vendre	Volatilité de la monnaie et de l'inflation
Pologne	Premier marché de la zone, industrie et logistique très développées	Produire et vendre	Coûts en hausse, marché très concurrentiel
Croatie	Zone euro, accès maritime, tourisme et construction	Vendre (et logistique adriatique)	Petit marché, main-d'œuvre rare en saison

Ce que montre le tableau : la Serbie est très compétitive pour produire, mais vend peu chez elle ; la Grèce, c'est l'inverse. La Roumanie, la Pologne et la Turquie font partie des rares pays où l'on peut à la fois produire et vendre. Le « meilleur pays » n'existe pas : il existe le bon pays pour votre projet.

LE RÉFLEXE COÛT : REGARDEZ LE COÛT COMPLET, PAS LE SALAIRE

Prenons la Roumanie, où nous opérons depuis Bucarest. Le **salaire minimum brut** est passé à **4 325 lei** au 1^{er} juillet 2026, soit environ 850 €. Le **salaire moyen brut** s'établissait à **9 497 lei** en août, soit environ 1 860 €. Surtout, depuis la réforme de 2018 qui a transféré l'essentiel des cotisations sur le salarié, le **coût employeur** ne dépasse le brut que d'environ **2,25 %** (contribution assurantielle pour le travail), contre une quarantaine de pour cent en France.

L'écart de coût complet est donc nettement plus grand que l'écart de salaire affiché. C'est ce calcul-là qu'il faut faire, poste par poste, avant de comparer deux pays.

 [Gouvernement roumain, HG salaire minimum \(via Economedica\)](#) · [INS via Wall-Street.ro](#) | 2026 · conversion indicative 1 € ≈ 5,09 lei

APPLIQUONS LA GRILLE À VOTRE PROJET

Si vous hésitez entre deux ou trois destinations, ou si vous partez de zéro, nous appliquons ces cinq questions à votre projet en trente minutes — et nous vous disons quel pays regarder en premier, et

3 · Zoom pays du mois — Bosnie-Herzégovine

POURQUOI LA BOSNIE-HERZÉGOVINE EN 2026

La Bosnie-Herzégovine est le pays de notre couverture que les dirigeants français connaissent le moins — et c'est précisément ce qui en fait une opportunité. Trois caractéristiques la distinguent. D'abord, une **monnaie arrimée à l'euro à taux fixe** par un conseil monétaire : **1 euro = 1,95583 mark convertible**, parité inchangée depuis l'introduction de l'euro. Sur un contrat pluriannuel, le risque de change est nul. Ensuite, une **croissance régulière autour de 2 %** — +2,3 % au premier trimestre, +2,4 % au deuxième — avec une note souveraine **B+ perspective stable**, confirmée par S&P en août, et une dette publique modérée. Enfin, une économie **tournée vers l'Union européenne**, qui absorbe environ **70 % de ses exportations**.

Le pays est candidat à l'adhésion depuis 2022, et l'Union a décidé d'ouvrir les négociations en 2024. Il est éligible jusqu'à **976,6 millions d'euros** au titre du plan de croissance européen pour les Balkans occidentaux, qui court jusqu'à fin 2027. Pour une PME française, c'est une base de **sous-traitance industrielle à coûts bas**, à deux heures de route de la Croatie et donc du marché unique.

 [Banque mondiale](#) · [Banque centrale de BiH](#) · [Délégation de l'UE](#) | 2026

DES EXPORTATIONS VERS L'UNION EN HAUSSE DE PRÈS DE 10 %

Sur les sept premiers mois de l'année, les exportations bosniennes progressent de **5,6 %** et celles à destination de l'Union européenne de **9,8 %**. En 2025, le pays a exporté pour **8,7 milliards d'euros**. Ses premiers partenaires sont l'**Allemagne**, la **Croatie**, la **Serbie** et l'**Italie** : le tissu bosnien est déjà intégré aux chaînes de valeur européennes, en particulier dans le **métal, le bois et le meuble, le textile et les composants automobiles**. Le stock d'investissements étrangers atteint environ **11,3 milliards d'euros** — les investisseurs allemands et autrichiens y sont au premier rang, la France reste largement sous-représentée.

 [Agence de statistique de BiH](#) · [FIPA](#) · [Banque centrale de BiH](#) | 2026

L'ÉNERGIE RENOUVELABLE PASSE À L'ACTE

Le **11 septembre**, l'électricien public a signé le contrat de construction de deux centrales solaires à **Gračanica — 50 MWp**, environ 27 millions d'euros, sur un ancien terril minier, avec un financement de la **BERD**. Le parc éolien de **Poklečani** (132 MW, environ 206 millions d'euros) a reçu en mai un

financement complémentaire de la **BEI**, et la BERD a accordé en juin **46 millions d'euros** au gestionnaire du réseau de transport. Pour les fournisseurs français d'équipements électriques, d'ingénierie, de raccordement et de maintenance, ce sont des chantiers financés par des bailleurs européens, donc soumis à des procédures d'achat transparentes. Les PME locales disposent par ailleurs de nouvelles lignes de crédit BERD–UE, utiles pour un partenaire de sous-traitance qui doit investir.

 [Balkan Green Energy News](#) · [BEI](#) · [BERD](#) | septembre 2026

CE QU'IL FAUT SAVOIR POUR S'IMPLANTER

Les secteurs les plus accessibles. Le **bois et le meuble** — les forêts couvrent plus de 40 % du territoire et la filière est l'une des rares en excédent commercial ; la **métallurgie et la mécanique** ; les **composants automobiles** ; l'**agroalimentaire** ; et un secteur **numérique** en croissance, qui a exposé un pavillon national de plus de vingt entreprises au GITEK Europe de Berlin en juin.

La présence française. Une dizaine de filiales, dont **Lactalis** — laiterie de Gračanac agrandie en 2023 —, **Legrand**, présent depuis une vingtaine d'années, et l'ingénierie **Safege**. Les échanges bilatéraux restent modestes (112 M€ d'exportations françaises en 2024), ce qui laisse la place aux premiers arrivants.

Ce que nous recommandons. L'organisation administrative du pays est décentralisée et demande d'être bien accompagné : la règle est de **commencer par la sous-traitance ou le sourcing** avec un partenaire local qualifié, avant d'envisager une structure propre. C'est exactement le schéma que nous avons suivi pour qualifier, le mois dernier, un nouveau fournisseur bosnien de bois énergie (voir section 5).

[Direction générale du Trésor](#) · [BIT Alliance](#) | 2025-2026

4 · Tour des douze pays — signaux et mouvements du mois

Roumanie — les investissements industriels se poursuivent

La conjoncture est plus lente — l'inflation s'établit à **6,6 %** en septembre — mais les décisions industrielles continuent. Au-delà de la reprise du chantier naval de **Mangalia** (section 1), la distribution automobile s'électrifie : la marque **LEPAS**, du groupe Chery, a lancé fin septembre son modèle hybride rechargeable et ouvert son premier magasin phare à **Sibiu**, avec un objectif de 24 concessionnaires en 2027. Un signal pour les métiers de la **recharge, de l'après-vente et des services automobiles**, dans le pays de **Renault-Dacia**.

 [Romania Insider](#) · [INS via Wall-Street.ro](#) | octobre 2026

Bulgarie — énergie exportatrice et Sofia en vitrine

Outre le bond de **62 %** de ses exportations nettes d'électricité (section 1), la Bulgarie voit sa capitale classée **première destination européenne de courts séjours pour 2027** par le vote annuel European Best Destinations, devant Lisbonne et Copenhague. Une bonne nouvelle pour **l'hôtellerie, l'événementiel et les services urbains**. Croissance attendue de **2,6 %** en 2026 (FMI), dans un pays désormais membre de la zone euro.

 [Euronews](#) | 13 octobre 2026

Moldavie — le verger qui alimente l'Europe

Près de **90 % des fruits moldaves sont exportés**. En 2025, l'Union européenne a importé de Moldavie **46 300 tonnes de prunes, 36 100 tonnes de pommes et 34 100 tonnes de raisin de table**. Avec l'ouverture du volet « marché intérieur » des négociations (section 1), la filière va devoir monter encore en **conditionnement, chaîne du froid, traçabilité et certification** — des savoir-faire où les équipementiers et les coopératives françaises sont attendus.

[FreshPlaza](#) · [Logos Press](#) | 2026

Serbie — la croissance la plus forte des douze en 2027

Le FMI attend **+3,3 %** en 2026 et **+4,0 %** en 2027, la meilleure projection de notre zone pour l'an prochain, portée par **l'Exposition internationale de Belgrade** (15 mai – 15 août 2027). La France y sera présente : la Compagnie française des expositions a lancé l'appel d'offres pour la scénographie du **pavillon France**. Pour les entreprises de l'aménagement, de la scénographie et de l'événementiel, la fenêtre est ouverte.

[FMI \(WEO octobre 2026\)](#) · [Marchés Online](#) — [avis COFREX](#) | 2026

Hongrie — retour attendu des fonds européens

La proposition de la Commission de libérer **4,2 Md€** de fonds de cohésion et de rouvrir Erasmus+ et Horizon Europe (section 1) intervient alors que la croissance repart : **+1,9 %** attendus en 2026 après +0,5 % l'an dernier, selon le FMI. L'automobile, les batteries et l'électronique restent les points d'entrée les plus naturels pour un sous-traitant français.

[FMI \(WEO octobre 2026\)](#) | octobre 2026

République tchèque — Saint-Gobain y signe une croissance à deux chiffres

Dans ses résultats semestriels, **Saint-Gobain** souligne la surperformance de la région, « tirée par une croissance à deux chiffres en Pologne et en République tchèque ». Le pays prépare par ailleurs un projet de centre de calcul d'intelligence artificielle d'environ 100 milliards de couronnes, qui attend encore l'accord européen. Croissance attendue : **+1,8 %** en 2026.

 [Saint-Gobain, résultats S1 2026](#) · [Radio Prague International](#) | 2026

Slovaquie — une nouvelle usine d'équipementier en production

Le **30 septembre**, **Hyundai WIA** a lancé la production en série de son usine de **Martin** : 800 000 joints homocinétiques et 280 000 modules de refroidissement par an, destinés aux véhicules électriques. La Slovaquie, premier producteur automobile par habitant au monde, continue d'attirer des capacités de rang 1 — autant de clients potentiels pour les sous-traitants de rang 2, dans le pays de **Stellantis Trnava**.

 [Bytes Europe](#) | 2 octobre 2026

Grèce — un milliard d'euros pour la résilience énergétique

L'Union européenne a autorisé la Grèce à sortir de ses plafonds de dépenses environ **1 Md€ d'investissements dans la résilience énergétique** d'ici 2028 : **stockage renouvelable, efficacité énergétique, interconnexion des îles**. Le projet de budget table sur **+2,3 %** de croissance en 2027. Thessalonique accueille par ailleurs en novembre le salon Food & Drinks (section 8).

[Proto Thema](#) · [Greek Reporter](#) | octobre 2026

Bosnie-Herzégovine — notre zoom du mois

Monnaie arrimée à l'euro, croissance autour de **2,3 %** (FMI), exportations vers l'Union en hausse de **9,8 %**, centrales solaires et éoliennes financées par la BERD et la BEI. Analyse complète en **section 3**, fiche pays en **section 10**, et un fournisseur de bois énergie qualifié en **section 5**.

Turquie — exportations record, COP31 à Antalya

Les exportations ont atteint **25,98 Md\$** en septembre (**+15,4 %**), un record pour ce mois, et **211 Md\$** sur neuf mois. L'automobile reste le premier secteur exportateur. Du **9 au 20 novembre**, Antalya accueille la **COP31** : un coup de projecteur sur les projets d'énergie, d'adaptation et d'infrastructures vertes. Notre dixième pays, couvert en partenariat, reste avant tout une base de sourcing industriel à grande échelle.

[Hürriyet Daily News](#) · [Ministère autrichien du Climat — COP31](#) | octobre 2026

Pologne — l'économie la plus dynamique de la zone en 2026

Avec **+3,4 %** attendus par le FMI, la Pologne reste le moteur de la région. Le **8 octobre**, Danfoss a inauguré près de Gdańsk une usine de sous-stations de chauffage de 22 500 m² (250 emplois, jusqu'à 500 à terme), et **Saint-Gobain** y affiche une croissance à deux chiffres. Rendez-vous industriel du mois : **Warsaw Industry Week**, du 3 au 5 novembre (section 8).

[Eurobuild](#) · [FMI \(WEO octobre 2026\)](#) | octobre 2026

Croatie — un PIB qui franchit les 100 milliards d'euros

Selon les projections présentées par le gouvernement en octobre, le PIB nominal croate dépassera **100 milliards d'euros pour la première fois** en 2026, avec une croissance de 2,3 à 2,4 %, supérieure aux moyennes de l'Union et de la zone euro. Les fonds européens portent la modernisation des infrastructures : un marché à suivre pour la **construction, l'énergie et la logistique adriatique**.

 [Croatia Week](#) · [OCDE](#) | octobre 2026

LE SAVIEZ-VOUS ?

Selon les prévisions publiées par le FMI le 13 octobre, **onze de nos douze pays** afficheront en 2026 une croissance supérieure à celle de la France (+0,4 %). En tête : la Pologne (+3,4 %) et la Serbie (+3,3 %). L'Europe centrale et orientale reste, en 2026, la zone de croissance la plus proche de nos entreprises.

5 • Opportunités d'affaires — mandats ouverts & fournisseurs qualifiés

Chaque mois, les **mandats que nous portons** et les **fournisseurs que nous avons qualifiés sur place**. Les noms sont communiqués aux interlocuteurs dont le projet correspond, après un premier échange. Si une de ces lignes croise vos besoins, répondez simplement à ce message.

ROUMANIE • DONNEURS D'ORDRES RECHERCHÉS — FORGE LOURDE ET GRAND USINAGE

Nous sommes l'**agent exclusif pour la France et la Belgique** d'un **groupe industriel roumain fondé en 1971**, spécialisé dans les grandes pièces mécaniques : **forge libre jusqu'à 22 tonnes, usinage jusqu'à 160 tonnes et 17 mètres, soudage certifié ISO 3834-2**, traitements thermiques et contrôles associés.

Il s'adresse aux bureaux d'études et donneurs d'ordres de la **sidérurgie, de l'énergie, du naval et des travaux maritimes, de la manutention lourde** — et prend un relief particulier ce mois-ci, avec la relance du chantier naval de Mangalia sur la mer Noire. Devis sur plan.

ROUMANIE • DISTRIBUTEURS RECHERCHÉS — PANNEAUX SANDWICH THERMO-ISOLANTS

Représentation exclusive pour la France d'un **fabricant roumain de panneaux sandwich** — toiture, bardage, chambre froide, production intégrée. Nous recherchons des **distributeurs de matériaux, négociants, poseurs et constructeurs de bâtiments industriels, agricoles et logistiques**, sur le Grand Ouest et l'Île-de-France en priorité. Catalogue en français et grille tarifaire disponibles.

BOSNIE-HERZÉGOVINE • FOURNISSEUR QUALIFIÉ — BOIS DE CHAUFFAGE ET BIOMASSE

En lien direct avec notre zoom du mois : un **fournisseur bosnien qualifié** sur la filière bois énergie — **bois de chauffage, bois pour pizzerias et fours, bûches compressées et granulés**. Monnaie arrimée à l'euro, donc sans risque de change. Pour les **importateurs, grossistes, centrales d'achat et réseaux de restauration**, à l'approche de la saison de chauffe. Fiche technique et capacités mensuelles sur demande.

COMMENT DONNER SUITE

Un mot en réponse à ce message, un courriel à marc.huot@eastrategies.fr, ou [trente minutes à votre convenance](#). Vous avez un besoin de sourcing ou un produit à placer dans l'un de nos douze pays ?

Signalez-le nous : la rubrique circule dans les deux sens.

6 · L'écosystème Eastrategies® — presse, agenda & Club France-Roumanie

DANS LA PRESSE CE MOIS-CI — « LA SOLITUDE FRANÇAISE À L'ÉTRANGER »

Deux retombées, à trois semaines d'intervalle, autour du second livre de Marc Pascal Huot.

lesfrancais.press (17 octobre) publie une **interview intégrale** réalisée par **Boris Faure**, consacrée aux constats du livre, à la place des Français de l'étranger et à leur capacité à agir ensemble.

« Un ouvrage engagé, bien renseigné, parfois provocateur, qui a le mérite d'ouvrir un débat sur la place des Français de l'étranger et sur leur capacité à agir ensemble. »

— Boris Faure, *lesfrancais.press*, 17 octobre 2026 · [lire la brève complète sur eastrategies.fr](#) →

Curiosités Magazine (23 septembre) a consacré un article de fond à la thèse du livre et à la méthode qu'il propose : le « mixte positif ».

« L'auteur établit ainsi un lien entre la capacité à développer des relations durables et les performances économiques sur certains marchés. »

— Curiosités Magazine, 23 septembre 2026 · [lire la brève complète sur eastrategies.fr](#) →

17 AGENDA — NOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

4 novembre 2026 · Rennes — réunion du **Club France-Roumanie** (sur invitation : répondez à ce message pour une place).

6 novembre 2026 · 9h00-9h30 · en ligne — webinaire **[Euleos recrute des Business Partners entrepreneurs](#)** (inscription gratuite, voir section 7).

18-21 novembre 2026 · Paris — salon de l'internationalisation des PME. Rendez-vous sur place **[via notre agenda en ligne](#)**.

9 décembre 2026 · webinaire — « Produire en Europe centrale et orientale : les 5 pièges à éviter en primo-implantation ». Inscription dans notre prochaine newsletter.

Si l'un de ces rendez-vous vous intéresse, répondez à ce message : je vous recontacte personnellement.

LE CLUB FRANCE-ROUMANIE ET SON HUB DÉFENSE & DUAL-USE

Le **Club France-Roumanie** est le réseau d'affaires bilatéral que nous animons au sein de l'écosystème Eastrategies® : un cercle de dirigeants d'entreprises françaises implantées et d'industriels roumains, des mises en relation qualifiées, et un **hub Défense & Dual-Use** qui réunit des PME franco-roumaines à activité civile et militaire, avec notamment **Feel IT Services** (logiciel nearshore, cybersécurité, intelligence artificielle). Avec la relance du chantier naval de Mangalia, c'est le point d'entrée que nous recommandons aux industriels de la construction navale, de l'électronique embarquée et de la cybersécurité.

NOS PUBLICATIONS

Pour aller plus loin sur le sujet du mois, notre page **Europe centrale : implantation, sourcing, stratégie export** rassemble nos guides par pays. La Roumanie reste notre marché d'entrée et notre socle éditorial — mais nos lecteurs raisonnent désormais à douze pays, et nos contenus suivent.

7 · Partenaires du mois — Team France Export · Euleos · CarryMe · Topics

TEAM FRANCE EXPORT — LE GUICHET PUBLIC DE L'EXPORT, ET NOTRE RÉFÉRENCIEMENT

Team France Export réunit sous une même bannière **Business France**, les **chambres de commerce et d'industrie**, **Bpifrance** et les **Régions**. Pour un dirigeant de PME, c'est le premier interlocuteur public de l'international : des conseillers export en région, une information marchés structurée, des pavillons collectifs sur les salons, et un accès aux outils de financement et d'assurance de Bpifrance.

Eastrategies® est **référéncé par Business France en Roumanie** dans l'annuaire des prestataires de Team France Export, rattaché à la Bretagne, pour trois services : **représentation commerciale dans la durée**, **administration et gestion de filiale**, et **droit et fiscalité**.

PUBLIC ET PRIVÉ : PRENDRE LE MEILLEUR DES DEUX

Les opérateurs publics excellent sur l'**information marchés**, l'**ouverture institutionnelle**, les **pavillons collectifs** et le **financement**. Un cabinet installé sur place apporte la **recherche de distributeurs**, la **négociation**, la **vérification terrain des partenaires** et le suivi dans la durée. Les deux se complètent : c'est en les combinant que les PME vont le plus vite.

LE RÉFLEXE À AVOIR AVANT DE PARTIR

Avant d'engager un budget de prospection dans l'un de nos douze pays, rapprochez-vous de votre **conseiller export régional** : selon votre région et votre projet, une partie des dépenses peut être accompagnée par les dispositifs régionaux ou par l'**assurance prospection** de Bpifrance. Nous intégrons volontiers ces dispositifs dans le montage de nos missions — **parlons-en**.

✦ EULEOS — WEBINAIRE BUSINESS PARTNERS ✦



 EULEOS RECRUTE DES BUSINESS PARTNERS ENTREPRENEURS — WEBINAIRE LE 6 NOVEMBRE

Euleos, première **société à mission du management de transition** en France, dont Marc Pascal Huot est associé, ouvre son réseau à de nouveaux **Business Partners entrepreneurs**. Un webinaire de présentation se tient le **vendredi 6 novembre 2026, de 9h00 à 9h30**, en ligne sur Zoom.

Au programme : la **raison d'être** d'Euleos, qui allie performance et impact ; son **modèle coopératif**, où chaque partenaire est acteur et non simple prestataire ; et les **trois piliers** sur lesquels repose chaque mission — éthique, efficacité et épanouissement. L'ambition : réaliser ensemble des missions qui ont du sens.

 POUR QUI ?

Les dirigeants, managers de transition et experts indépendants qui veulent donner à leur expertise et à leurs valeurs un terrain d'expression à la hauteur de leurs ambitions — en France comme sur nos douze pays d'Europe centrale et orientale, où Euleos s'appuie sur l'expertise Eastrategies®.

 INSCRIPTION GRATUITE — PLACES LIMITÉES

Je m'inscris sur Weezevent → · **ajouter au calendrier**. Le lien Zoom est envoyé le mercredi 4 novembre à 18h. En savoir plus sur **euleos.com**.

S'INSCRIRE AU WEBINAIRE DU 6 NOVEMBRE →

✦ CARRYME — FRANCE ➦ ROUMANIE & BALKANS ✦

 **NOUS SOMMES PARTENAIRES DE CARRYME**

Eastrategies® est **partenaire de CarryMe**. Nous l'avons sélectionné pour une raison simple : nos lecteurs vivent, travaillent ou font des affaires entre la France, la Roumanie et les Balkans — et la question « comment faire venir ce qui nous manque, vite et en confiance ? » revient sans cesse chez les expatriés, les familles binationales et les cadres en mission.

CarryMe, c'est quoi ? Une plateforme d'entraide qui met en relation des personnes qui ont besoin d'envoyer ou de recevoir un objet — produits du pays, santé, documents, cadeaux — avec des **voyageurs de confiance** qui font le trajet et réservent une place dans leur valise. Le voyageur amortit son déplacement grâce à une indemnité ; l'expéditeur paie bien moins qu'un transporteur express ; et l'on évite fret et emballages inutiles.



France ⇄ Roumanie & Balkans

Le pays, porté jusqu'à vous.

Médicaments, produits du pays, documents, cadeaux... **confiés à des voyageurs de confiance**. Jusqu'à 4-5× moins cher que l'express, ≈ 88 % de CO₂ en moins.



Paris

București

Rejoindre CarryMe →

carryme.world/i/S65Q4F4

Sélection Eastrategies

✓ KYC

Validé DGAC

Éco-responsable

🌍 UNE COMMUNAUTÉ DE CONFIANCE, FRANCE ⇄ ROUMANIE & BALKANS

Imaginée par une ancienne collaboratrice de BNP Paribas, **CarryMe** est un réseau d'entraide qui relie une **communauté de voyageurs de confiance** : collaborateurs d'entreprises, grandes écoles et associations — parmi eux **Airbus**, l'**ESCP**, l'**IPSA**, l'École des Ponts Business School, ou des ONG comme **Aviation Sans Frontières**. Lors de leurs déplacements, ils transportent des produits venus d'ailleurs : **produits de première nécessité, santé, documents, douceurs du pays, cadeaux**.

Pour nos lecteurs, la ligne qui compte est **France ⇄ Roumanie & Balkans** : expatriés, familles binationales, cadres en mission, entreprises qui font la navette. Selon CarryMe, l'envoi revient **jusqu'à 4 à 5 fois moins cher qu'un express**, avec **environ 88 % de CO₂ en moins**, puisqu'il évite fret et emballages inutiles.

COMMENT ÇA MARCHE ?

Vous voyagez bientôt ? Réservez une place dans votre valise : CarryMe vous met en relation avec un besoin sur votre trajet — et une indemnité est désormais proposée pour amortir le voyage.

Un produit à envoyer ou à recevoir ? Décrivez votre besoin, en France ou à l'étranger : un voyageur de confiance s'en charge, à moindre coût.

Vous échangez en toute simplicité — souvent l'occasion d'une belle rencontre, et d'un réseau qui s'élargit.

BON À SAVOIR AVANT DE VOYAGER EN AVION

Vérifiez toujours le contenu — n'acceptez jamais un colis fermé ; assurez-vous que les produits sont autorisés dans le pays de destination ; gardez-les à portée pour pouvoir les présenter au contrôle. En cas de doute, signalez-le en toute transparence.

REJOINDRE CARRYME →

carryme.world/i/S65Q4F4 · contact@carryme.fr



Scanner

✦ ET AUSSI CE MOIS-CI — UN PARTENAIRE BRETON ✦



TOPICS — QUARANTE ANS DE SOLUTIONS NUMÉRIQUES, ET UNE NOUVEAUTÉ POUR LES PME DE TERRAIN

Depuis **1985**, **Topics** accompagne les entreprises dans la conception et l'évolution de leurs outils numériques. Basée à **Saint-Malo**, à quelques dizaines de kilomètres de notre siège rennais, l'équipe intervient sur des projets variés : **logiciels métiers, applications web et mobiles, business intelligence, transformation digitale, UX/UI, intelligence artificielle**, conseil et maintenance.

Sa conviction rejoint la nôtre : **la technologie doit répondre aux usages réels des entreprises** et s'intégrer naturellement à leur fonctionnement — pas l'inverse. C'est de cette expérience qu'est née sa nouvelle solution, **Korévo**.

KORÉVO, LA SOLUTION CLÉ EN MAIN DES PME DE TERRAIN

Beaucoup d'entreprises pilotent encore leur activité avec des fichiers Excel, du papier ou plusieurs outils qui communiquent mal : informations dispersées, doubles saisies, planning peu lisible, perte de

temps entre le terrain et l'administratif. **Korévo** centralise dans un même environnement les étapes clés de l'activité : **clients et sites, devis, planning, interventions, comptes rendus, facturation, suivi administratif et tableaux de bord**. Une intervention se suit de sa planification jusqu'à sa facturation.

🎯 POUR QUI ?

La solution s'adresse en particulier aux entreprises de **maintenance, services techniques, SAV, second œuvre, habitat technique et BTP léger** — toutes les organisations qui doivent mieux suivre leurs équipes, leurs interventions ou leurs différents sites. L'ambition n'est pas un ERP complexe ou universel, mais un outil **clair, structuré et rapidement opérationnel**, pensé autour du quotidien des PME.

👉 POURQUOI NOUS LE RECOMMANDONS

Nous le constatons à chaque mission : une PME qui ouvre un atelier, une agence ou une équipe d'intervention dans un nouveau pays a d'abord besoin de **voir clair dans son activité**. Des processus structurés et une information qui circule entre le terrain et l'administratif sont un préalable à toute croissance — en France comme à l'international. Topics fait partie de ces entreprises bretonnes que nous aimons faire connaître à nos lecteurs.

📌 CONTACTER L'ÉQUIPE TOPICS

Vous souhaitez découvrir Korévo et voir comment la solution peut s'intégrer à votre organisation ?

Réservez un échange de 30 minutes avec Topics, écrivez à info@topics.fr ou appelez le **02 23 18 16 82**. Topics · 10 rue de la Maison Neuve, Les Alizés 1, 35400 Saint-Malo · topics.fr · korevo.fr.

8 · Salons à venir — Novembre 2026

Novembre fait la part belle à l'industrie polonaise, à l'agroalimentaire des Balkans et à la Turquie. Voici les rendez-vous que nous suivrons.

Événement	Date · lieu	Pourquoi ça compte
★ Warsaw Industry Week	3-5 nov. · Ptak Warsaw Expo, Varsovie	Machines-outils, automatisation, robotique, travail du bois · le rendez-vous industriel du mois dans l'économie la plus dynamique de la zone
Interfood & Drink + BULPEK	11-14 nov. · Inter Expo Center, Sofia	Agroalimentaire, emballage, machines, boulangerie et pâtisserie industrielles · dans un pays désormais en zone euro
FOOD & DRINKS by Detrop	13-15 nov. · Helexpo, Thessalonique	Agroalimentaire, boissons, équipements · porte d'entrée des Balkans par le nord de la Grèce

ENERGETICS	17-19 nov. · Targi Lublin, Pologne	Électroénergie, énergies alternatives, stockage, électromobilité, éclairage · le salon de l'énergie de l'est polonais
Growtech	24-27 nov. · ANFAS Expo Centre, Antalya	Agriculture sous serre et horticulture · l'un des grands salons agricoles de Méditerranée orientale
Turkchem Eurasia	25-27 nov. · Istanbul Expo Center	Chimie, pétrochimie, laboratoire, automatisation des procédés, recyclage

▲ Dates susceptibles d'évolutions — vérifier sur les sites officiels des organisateurs avant tout déplacement. Sources : eventseye.com et organisateurs. À noter aussi : la COP31 à Antalya du 9 au 20 novembre.

 NOTRE CONSEIL — UN SALON SE PRÉPARE AVANT

Un salon ne produit de résultats que si les rendez-vous sont pris avant. Pour Varsovie comme pour Sofia ou Thessalonique, nous préparons les agendas de nos clients en amont, avec des entreprises qualifiées et briefées. Il reste deux à cinq semaines selon les salons : **parlons-en dès maintenant**.

9 · Chiffres clés & bulletin financier — Octobre 2026

Croissance du PIB — prévisions du FMI (octobre 2026), classées pour 2026

Pays	2026	2027
Pologne	+3,4 %	+2,5 %
Serbie	+3,3 %	+4,0 %
Turquie	+2,7 %	+3,6 %
Bulgarie	+2,6 %	+2,7 %
Bosnie-Herzégovine	+2,3 %	+2,6 %
Croatie	+2,2 %	+2,3 %
Hongrie	+1,9 %	+2,1 %
Rép. tchèque	+1,8 %	+1,9 %
Grèce	+1,8 %	+1,8 %
Moldavie	+1,5 %	+2,3 %
Slovaquie	+0,8 %	+1,6 %
Roumanie	-0,5 %	+2,2 %
Pour comparaison : France	+0,4 %	+0,7 %

Source : FMI, Perspectives de l'économie mondiale, 13 octobre 2026.

Investissements, marchés et signaux du mois

Chantier naval de Mangalia (Roumanie)	138 M€ HT	Adjugé le 9 octobre · autorisations en cours
Exportations nettes d'électricité (Bulgarie)	3,5 TWh · +62 %	Du 1er janvier à début octobre 2026
Production renouvelable (Bulgarie)	11,5 TWh · +34 %	Solaire et batteries en tête
Négociations UE–Moldavie	4 volets sur 6 ouverts	+2 volets le 13 octobre, soit 17 chapitres
Fonds de cohésion Hongrie (proposition)	4,2 Md€	Décision finale du Conseil attendue
Exportations turques, septembre	25,98 Md\$ · +15,4 %	Record pour un mois de septembre
PIB nominal Croatie 2026	> 100 Md€	Une première
Grèce — résilience énergétique	≈ 1 Md€	Investissements d'ici 2028
Salaire minimum brut Roumanie	4 325 lei	Depuis le 1er juillet 2026 · ≈ 850 €
Salaire moyen brut Roumanie (août)	9 497 lei	≈ 1 860 € · coût employeur +2,25 %
Inflation Roumanie (septembre)	6,6 %	Glissement annuel, INS
Exposition internationale de Belgrade	15 mai – 15 août 2027	Appel d'offres scénographie du pavillon France

10 · En chiffres — fiche pays du mois : Bosnie-Herzégovine

Une fiche synthétique à garder sous la main pour tout dirigeant qui étudie la Bosnie-Herzégovine. Chaque mois, un pays différent de notre couverture.

Population	≈ 3,1 à 3,3 millions	Estimations internationales · dernier recensement 2013
Capitale	Sarajevo	Autres pôles : Banja Luka, Tuzla, Mostar, Zenica
Monnaie	Mark convertible (BAM)	Conseil monétaire : 1 € = 1,95583 KM
Union européenne	Pays candidat (2022)	Ouverture des négociations décidée en 2024
Croissance PIB 2026	≈ +2 %	+2,3 % au T1 · +2,4 % au T2 (glissement annuel)
Inflation 2026 (FMI)	≈ 5,4 %	Prévision de l'été 2026
Note souveraine	B+ stable (S&P) · B3 stable (Moody's)	Confirmées en 2026
Exportations 2025	8,7 Md€ (+5,6 %)	≈ 70 % vers l'Union européenne
Exportations vers l'UE, janv.-juil. 2026	+9,8 %	Dynamique 2026

Premiers partenaires	Allemagne · Croatie · Serbie · Italie	Plus de 45 % des échanges à eux quatre
Stock d'IDE	≈ 11,3 Md€	Fin 2025 · Allemagne, Serbie, Autriche en tête des flux
Plan de croissance UE	jusqu'à 976,6 M€	Instrument courant jusqu'à fin 2027
Secteurs cibles	Bois & meuble · métal · automobile · énergie · numérique	Sous-traitance et sourcing en premier
Présence française	≈ 10 filiales	Lactalis · Legrand · Safège · Forvis Mazars
Relais Eastrategies®	Bucarest + partenaires locaux	Sourcing · sous-traitance · fournisseurs qualifiés

Sources : Banque mondiale, FMI, Banque centrale de BiH, Agence de statistique de BiH, FIPA, S&P, Moody's, Délégation de l'UE, Direction générale du Trésor | 2025-2026.

11 · À propos — Eastrategies® & Novastea



« Notre priorité : proposer aux entrepreneurs voulant mettre le cap à l'Est des stratégies innovantes, performantes et adaptées. »

Eastrategies® — cabinet français basé à Bucarest, fondé en 1992. **1 150+ missions**, et une couverture de **12 pays** d'Europe centrale et orientale. Domaines : Implantation · Distribution · Sourcing · Recrutement · Intérim & portage salarial · Sous-traitance · Management de Transition (Euleos) · Financements européens.

eastrategies.fr	Site principal France	eastrategies.eu	Version internationale
novastea.fr	Réseau franchise Eastrategies®	sourcingenroumanie.com	Sourcing & achats
implantationroumanie.eu	Guide implantation	conseilroumanie.ro	Conseil aux entreprises
managementdetransition.ro	Management de transition (FR)	euleos.com	MDT France — Société à mission

NOS AFFILIATIONS & PARTENAIRES





OSCI

LES ACCÉLÉRATEURS
DU DÉVELOPPEMENT
INTERNATIONAL

12 PAYS COUVERTS PAR Eastrategies®

Roumanie (1992) · Bulgarie · Moldavie · Serbie · Hongrie · Rép. tchèque · Slovaquie · Grèce · **Bosnie-Herzégovine (2026)** · Turquie (2026, partenariat) · Pologne (2026) · Croatie (2026)

Votre projet en Europe centrale et orientale — Parlons-en !

34 ans d'expérience terrain · 1 150+ missions · 12 pays

 **PRENDRE RDV**

 **EASTRATEGIES.FR**

✉ marc.huot@eastrategies.fr | ☎ +33 2 99 69 54 43

[LinkedIn Eastrategies](#) · [Marc Pascal Huot](#) · [Facebook](#)

LES LIVRES DE MARC PASCAL HUOT

L'idée reçue qui coûte deux ans à 90 % des primo-exportateurs — et comment l'éviter, dans le Tome 1.



TOME 1

« L'Europe de l'Est sans filtre »

Le guide des dirigeants qui réussissent leur développement en Europe centrale et orientale.



TOME 2

« La solitude française à l'étranger »

Pourquoi les Français restent seuls à l'international — et comment en sortir. Préface de Christian Lemaître.

TOME 1 · TOUTES LES LIBRAIRIES

TOME 2 · TOUTES LES LIBRAIRIES

RÉSERVER UN ÉCHANGE

Amazon — Tome 2 : amazon.fr/dp/B0HFC4D75V · Tome 1 : amazon.fr/dp/B0H429L1YN

Vous recevez cet email parce que vous êtes inscrit(e) à la newsletter mensuelle **Eastrategies®**. Vos données ne sont jamais cédées ni revendues.



Novastea SASU · 5 Allée de la Grande Treille, Bureau 3 · 35200 Rennes · France · SIRET 824 034 656

Contact : marc.huot@eastrategies.fr · Tél. +33 2 99 69 54 43

[Se désabonner](#) · [Mentions légales](#) · [Politique de confidentialité](#)