

EASTRATEGIES®

NEWSLETTER HEBDOMADAIRE · TENDANCES BUSINESS FRANCE-ROUMANIE

Semaine du 10 juillet 2026

Tendances de la semaine

PNRR : premier paquet de lois voté (2,7 Md€ de pénalités évitées), 6 lois majeures encore à adopter ; vague d'investissements dans l'énergie, EDF s'engage sur 1 000 MW ; SAFE entre dans le contenu local.

Marché · Représentations Novastea · Hub Défense & Dual-Use

LE MOT DE LA RÉDACTION

La semaine confirme les deux moteurs de commandes du moment : **fonds européens** et **énergie**. Côté PNRR, le Parlement a voté un premier paquet de lois (recherche, eau, foncier agricole d'État, accélération des investissements publics dans la construction) — **2,7 Md€ de pénalités évitées** — mais six lois « lourdes » (770 M€ à 972 M€ chacune) restent en attente, d'où la convocation de sessions extraordinaires dans la seconde quinzaine de juillet, avant l'échéance du 31 août. Côté énergie, les capitaux affluent : **EDF s'associe à Hidroelectrica pour une STEP de 1 000 MW** (Tarnița-Lăpuștești), PPC et Metlen lancent jusqu'à 1 500 MW de stockage, un nouvel atelier de transformateurs ouvre à Botoșani. Le décor macro reste en ciseaux (PIB -1,5 % au T1, inflation 10,9 %) : les commandes vont aux projets financés, pas à la consommation. C'est là qu'il faut se positionner.

Marc Pascal Huot · Président Eastrategies® · marc.huot@eastrategies.fr

1 · Tendances marché

ÉNERGIE : LA VAGUE D'INVESTISSEMENTS S'AMPLIFIE

Capital français en première ligne — Hidroelectrica confirme sa STEP de **1 000 MW à Tarnița-Lăpuștești** en co-entreprise 50/50 avec **EDF Power Solutions**, dans un budget d'investissement record de 1,5 Md RON pour 2026 (>500 M€ fléchés vers le stockage). En parallèle, **PPC et Metlen** lancent un portefeuille de batteries pouvant atteindre **1 500 MW / 3 000 MWh** (1 000 MW sous 12 mois) et Electro-Alfa inaugure avec le groupe allemand SGB-SMIT un atelier de **transformateurs de distribution à Botoșani** (20 M€, 200 emplois d'ici 2027).

Lecture business : équipements électriques, EPC, stockage, génie civil et maintenance deviennent des files de commandes durables — souvent avec des donneurs d'ordre français ou intégrés à l'UE.

PNRR — LE PREMIER PAQUET PASSE, LE PLUS DUR RESTE À FAIRE

Le Parlement a adopté un **premier lot de lois PNRR** (digitalisation de la recherche, législation de l'eau, foncier agricole d'État, accélération des investissements publics dans la construction) → **2,7 Md€ de pénalités évitées**. Mais **six réformes majeures manquent encore** — salaire unique, incompatibilités, loi de la fonction publique, primes de collecte à Finances (~770 M€ chacune), Code de l'urbanisme et décarbonation du chauffage urbain (~972 M€ chacune). Le gouvernement Bolojan convoque des **sessions extraordinaires dans la 2^e quinzaine de juillet**, échéance des jalons au 31 août : ~4,5 Md€ encore à sécuriser. *Pour les fournisseurs : la fenêtre de décaissement des maîtres d'ouvrage financés PNRR reste ouverte cet été.*

RÉSEAUX, SIGNAUX & ÉVÉNEMENTS À CIBLER

La signature EDF-Hidroelectrica illustre un fait de fond : **la France est le 3^e investisseur en Roumanie** (≈12,9 Md€ d'IDE, 125 000 emplois, >4 000 sociétés à capitaux français) et l'énergie devient un terrain d'alliances franco-roumaines. Le contexte reste sélectif — **PIB -1,5 % au T1, inflation 10,9 % en mai** (retour attendu vers 3,7 % en 2027) — donc l'argent va aux projets financés. L'été est le moment de caler votre présence sur le calendrier d'automne **Business France / Team France Export** (fiche pays Roumanie 2026 à jour). Pour le networking franco-roumain, le **Club France Roumanie** — réseau piloté en propre dans l'écosystème Eastrategies® — fédère les dirigeants autour de projets concrets.

2 · Nos marques représentées & marchés recherchés

Novastea (groupe Eastrategies®) est agent commercial mandaté de fabricants industriels, dans les deux sens du pont Europe de l'Ouest ↔ Europe centrale & orientale.

EXPORT VERS L'EUROPE CENTRALE & ORIENTALE

Talia Plast (TALIAplast®)

Outillage professionnel BTP, EPI & signalétique, plasturgie. *Territoire Novastea : Europe centrale & orientale.*

CBM — Éclairage CBM

Éclairage LED haute efficacité pour bâtiments agricoles & industriels (High Bay, horticole, gradation). *Territoire Novastea : Europe centrale & orientale.*

SOURCING DEPUIS LA ROUMANIE (BUZĂU) VERS LA FRANCE & LA BELGIQUE

Rotec — Romanian Technological Equipment

Équipements technologiques (chimie, pétrochimie, métallurgie, ciment). *Territoire Novastea : France & Belgique.*

Polar — Panouri Polar

Panneaux sandwich thermo-isolants toiture & murs (~1,5 M m²/an, ISO 9001 / SR EN 1090). *Territoire Novastea : France & Belgique.*

RECHERCHES DE LA SEMAINE

[Produit / gamme] recherché en **[FR/BE ou CEE]** — pour [type d'acheteur / fabricant].

...

Une piste à nous signaler — ou un produit industriel roumain recherché pour la France/Belgique ? Répondez à cet e-mail, nous mettons en relation.

3 · À la une — Hub Défense & Dual-Use

SAFE : LA VRAIE BATAILLE EST DÉSORMAIS CELLE DU CONTENU LOCAL

Le programme **SAFE (16,68 Md€**, 2^e enveloppe de l'UE après la Pologne) entre dans sa phase industrielle. Le contrat-cadre **Rheinmetall (~5,7 Md€** : 298 Lynx KF41 via Rheinmetall Automecanica, Skyranger, munitions, navires) prévoit livraisons 2028-2030 et l'intégration de **plus de 200 sous-traitants locaux**, avec plusieurs centaines de M€ investis en Roumanie. Mais plusieurs analyses de la semaine pointent un risque : à ce stade, **la participation de l'industrie roumaine reste marginale** — l'essentiel des flux part vers les grands intégrateurs occidentaux. La partie se joue donc *maintenant*, dans la constitution des chaînes de sous-traitance et des compensations (offsets).

Traduction business : pour une PME franco-roumaine aux savoir-faire civils transposables (mécanique, hydraulique, levage, robotique, usinage, structures métalliques), la fenêtre d'entrée dans les supply chains SAFE est étroite et se referme à mesure que les intégrateurs verrouillent leurs fournisseurs. C'est précisément la mission du **Hub Défense & Dual-Use du Club France**

Roumanie : connecter ces compétences aux donneurs d'ordre et aux mécanismes de compensation. Adhésion sur 3 niveaux (Fondateurs · Actifs · Associés).

Vous avez une activité dual-use ou un projet défense en Roumanie ? Répondez à cet email pour rejoindre le cercle de lancement.

Un projet en Europe centrale et orientale ? Parlons-en.

34 ans d'expérience terrain · 1 200 missions · 10 pays · cabinet français basé à Bucarest

PRENDRE RDV

EASTRATEGIES.FR

Tendințele săptămânii

PNRR: primul pachet de legi votat (2,7 mld. € penalizări evitate), 6 legi majore de adoptat; val de investiții în energie, EDF se angajează pe 1 000 MW; SAFE intră în conținutul local.

Piață · Reprezentanțe Novatea · Hub Apărare & Dual-Use

CUVÂNTUL REDACȚIEI

Săptămâna confirmă cei doi motoare de comenzi ai momentului: **fondurile europene** și **energia**. Pe PNRR, Parlamentul a votat un prim pachet de legi (cercetare, ape, terenuri agricole ale statului, accelerarea investițiilor publice în construcții) — **2,7 mld. € penalizări evitate** — dar șase legi „grele” (770 M€ - 972 M€ fiecare) rămân în așteptare, de unde convocarea sesiunilor extraordinare în a doua jumătate a lui iulie, înainte de termenul de 31 august. Pe energie, capitalul curge: **EDF se asociază cu Hidroelectrică pentru o CHEAP de 1 000 MW** (Tarnița-Lăpușești), PPC și Metlen lansează până la 1 500 MW de stocare, un nou atelier de transformatoare se deschide la Botoșani. Contextul macro rămâne în foarfecă (PIB -1,5 % în T1, inflație 10,9 %): comenzile merg către proiectele finanțate, nu către consum. Acolo trebuie să te poziționezi.

Marc Pascal Huot · Președinte Eastrategies® · marc.huot@eastrategies.fr

ENERGIE: VALUL DE INVESTIȚII SE AMPLIFICĂ

Capital francez în prima linie — Hidroelectrică confirmă **CHEAP de 1 000 MW la Tarnița-Lăpuștești** în asociere 50/50 cu **EDF Power Solutions**, într-un buget de investiții record de 1,5 mld. RON pentru 2026 (>500 M€ către stocare). În paralel, **PPC și Metlen** lansează un portofoliu de baterii de până la **1 500 MW / 3 000 MWh** (1 000 MW în 12 luni), iar Electro-Alfa inaugurează cu grupul german SGB-SMIT un atelier de **transformatoare de distribuție la Botoșani** (20 M€, 200 de locuri de muncă până în 2027). *Lectură de business: echipamentele electrice, EPC, stocarea, construcțiile civile și mentenanța devin fluxuri durabile de comenzi — adesea cu integratori francezi sau proiecte UE.*

PNRR — PRIMUL PACHET TRECE, GREUL RĂMÂNE

Parlamentul a adoptat un **prim lot de legi PNRR** (digitalizarea cercetării, legislația apelor, terenuri agricole ale statului, accelerarea investițiilor publice în construcții) → **2,7 mld. € penalizări evitate**. Dar **șase reforme majore lipsesc încă** — salariul unic, incompatibilități, legea funcției publice, prime de colectare la Finanțe (~770 M€ fiecare), Codul urbanismului și decarbonarea încălzirii urbane (~972 M€ fiecare). Guvernul Bolojan convoacă **sesiuni extraordinare în a 2-a jumătate a lui iulie**, jaloane scadente la 31 august: ~4,5 mld. € încă de securizat. *Pentru furnizori: fereastra de plată a beneficiarilor finanțați PNRR rămâne deschisă vara aceasta.*

REȚELE, SEMNALE & EVENIMENTE DE ȚINTIT

Semnătura EDF-Hidroelectrică ilustrează un fapt de fond: **Franța e al 3-lea investitor în România** (~12,9 mld. € ISD, 125 000 de locuri de muncă, >4 000 de companii cu capital francez), iar energia devine un teren de alianțe franco-române. Contextul rămâne selectiv — **PIB -1,5 % în T1, inflație 10,9 % în mai** (revenire așteptată spre 3,7 % în 2027) — deci banii merg către proiectele finanțate. Vara e momentul să vă pregătiți prezența în calendarul de toamnă **Business France / Team France Export** (fișa de țară România 2026 actualizată). Pentru networking franco-român, **Club France Roumanie** — rețea condusă în nume propriu în ecosistemul Eastrategies® — reunește decidenții în jurul unor proiecte concrete.

Novastea (grupul Eastrategies®) este agent comercial mandatat al unor producători industriali, în ambele sensuri ale punții Europa de Vest ↔ Europa Centrală & de Est.

EXPORT CĂTRE EUROPA CENTRALĂ & DE EST

Talia Plast (TALIAplast®)

Scule profesionale pentru construcții, EPI & semnalizare, mase plastice. *Teritoriu Novastea: Europa Centrală & de Est.*

CBM — Iluminat CBM

Iluminat LED de înaltă eficiență pentru clădiri agricole & industriale (High Bay, horticol, reglare). *Teritoriu Novastea: Europa Centrală & de Est.*

SOURCING DIN ROMÂNIA (BUZĂU) CĂTRE FRANȚA & BELGIA

Rotec — Romanian Technological Equipment

Echipe tehnologice (chimie, petrochimie, metalurgie, ciment). *Teritoriu Novastea: Franța & Belgia.*

Polar — Panouri Polar

Panouri sandwich termoizolante pentru acoperiș & pereți (~1,5 mil. m²/an, ISO 9001 / SR EN 1090). *Teritoriu Novastea: Franța & Belgia.*

CĂUTĂRILE SĂPTĂMÂNII

[**Produs / gamă**] căutat în [**FR/BE sau ECE**] — pentru [tip de cumpărător / producător].

...

Aveți o pistă — sau căutați un produs industrial românesc pentru Franța/Belgia? Răspundeți la acest e-mail, facem legătura.

3 · În prim-plan — Hub Apărare & Dual-Use

SAFE: ADEVĂRATA BĂTĂLIE E ACUM CEA A CONȚINUTULUI LOCAL

Programul **SAFE (16,68 mld. €**, a 2-a envelopă din UE după Polonia) intră în faza industrială. Contractul-cadru **Rheinmetall (~5,7 mld. €**: 298 Lynx KF41 prin Rheinmetall Automecanica, Skyranger, muniții, nave) prevede livrări 2028-2030 și integrarea a **peste 200 de subcontractori locali**, cu câteva sute de M€ investiți în România. Dar mai multe analize ale săptămânii semnalează un

risc: în acest stadiu, **participarea industriei românești rămâne marginală** — cea mai mare parte a fluxurilor merge către marii integratori occidentali. Partida se joacă deci *acum*, în constituirea lanțurilor de subcontractare și a compensărilor (offset).

Traducere în business: pentru un IMM franco-român cu competențe civile transpozabile (mecanică, hidraulică, ridicare, robotică, prelucrare, structuri metalice), fereastra de intrare în supply chain-urile SAFE e îngustă și se închide pe măsură ce integratorii își blochează furnizorii. Este exact misiunea **Hub-ului Apărare & Dual-Use al Club France Roumanie**: conectarea acestor competențe la integratori și la mecanismele de compensare. Aderare pe 3 niveluri (Fondatori · Activi · Asociați).

Aveți o activitate dual-use sau un proiect de apărare în România? Răspundeți la acest email pentru a intra în cercul de lansare.

Un proiect în Europa Centrală și de Est? Să discutăm.

34 de ani de experiență pe teren · 1 200 misiuni · 10 țări · cabinet francez cu sediul la București

PROGRAMEAZĂ

EASTRATEGIES.FR

This week's trends

PNRR: first package of laws passed (€2.7 bn in penalties avoided), 6 major laws still to go; energy investment wave, EDF commits to 1,000 MW; SAFE shifts to local content.

Market · Novastea representations · Defence & Dual-Use Hub

EDITOR'S NOTE

The week confirms the two order engines of the moment: **EU funds** and **energy**. On the PNRR, Parliament passed a first package of laws (research, water, state-owned farmland, faster public investment in construction) — **€2.7 bn in penalties avoided** — but six "heavy" laws (€770 M - €972 M each) are still pending, hence the special parliamentary sessions called for the second half of July, ahead of the 31 August deadline. On energy, capital is flowing: **EDF is partnering with Hidroelectrica on a 1,000 MW pumped-storage plant**

(Tarnița-Lăpușești), PPC and Metlen are launching up to 1,500 MW of storage, and a new transformer plant opens in Botoșani. The macro backdrop stays scissor-shaped (GDP –1.5% in Q1, inflation 10.9%): orders go to funded projects, not to consumption. That's where to position yourself.

Marc Pascal Huot · President, Eastrategies® · marc.huot@eastrategies.fr

1 · Market trends

ENERGY: THE INVESTMENT WAVE KEEPS BUILDING

French capital in the front line — Hidroelectrica confirms its **1,000 MW pumped-storage plant at Tarnița-Lăpușești** in a 50/50 JV with **EDF Power Solutions**, within a record RON 1.5 bn investment budget for 2026 (>€500 M earmarked for storage). In parallel, **PPC and Metlen** are launching a battery portfolio of up to **1,500 MW / 3,000 MWh** (1,000 MW within 12 months), and Electro-Alfa inaugurates, with Germany's SGB-SMIT group, a **distribution-transformer plant in Botoșani** (€20 M, 200 jobs by 2027). *Business read: electrical equipment, EPC, storage, civil works and maintenance become durable order streams — often with French sponsors or EU-backed projects.*

PNRR — FIRST PACKAGE THROUGH, THE HARD PART REMAINS

Parliament adopted a **first batch of PNRR laws** (research digitalisation, water legislation, state farmland, faster public investment in construction) → **€2.7 bn in penalties avoided**. But **six major reforms are still missing** — unified pay, incompatibilities, civil-service law, Finance collection bonuses (~€770 M each), the Urban Planning Code and district-heating decarbonisation (~€972 M each). The Bolojan government is calling **special sessions for the second half of July**, with milestones due by 31 August: ~€4.5 bn still to secure. *For suppliers: the disbursement window for PNRR-funded buyers stays open this summer.*

NETWORKS, SIGNALS & EVENTS TO TARGET

The EDF-Hidroelectrica signature reflects a structural fact: **France is the 3rd-largest investor in Romania** (~€12.9 bn FDI, 125,000 jobs, >4,000 French-owned companies), and energy is becoming a field for French-Romanian alliances. The context stays selective — **GDP –1.5% in Q1, inflation 10.9% in May** (expected back toward 3.7% in 2027) — so money goes to funded projects. Summer is the time to lock in your presence on the autumn **Business France / Team France Export** calendar (updated Romania 2026 country sheet). For French-Romanian networking,

Club France Roumanie — a network run in-house within the Eastrategies® ecosystem — brings decision-makers together around concrete projects.

2 · Brands we represent & markets we're sourcing

Novastea (Eastrategies® group) is a mandated commercial agent for industrial manufacturers, in both directions of the Western Europe ↔ Central & Eastern Europe bridge.

EXPORT TO CENTRAL & EASTERN EUROPE

Talia Plast (TALIAplast®)

Professional construction tools, PPE & signage, plastics. *Novastea territory: Central & Eastern Europe.*

CBM — CBM Lighting

High-efficiency LED lighting for agricultural & industrial buildings (High Bay, horticultural, dimming). *Novastea territory: Central & Eastern Europe.*

SOURCING FROM ROMANIA (BUZĂU) TO FRANCE & BELGIUM

Rotec — Romanian Technological Equipment

Technological equipment (chemicals, petrochemicals, metallurgy, cement). *Novastea territory: France & Belgium.*

Polar — Polar Panels

Thermal-insulating sandwich panels for roofs & walls (~1.5 M m²/year, ISO 9001 / SR EN 1090). *Novastea territory: France & Belgium.*

THIS WEEK'S SEARCHES

[Product / range] wanted in **[FR/BE or CEE]** — *for [type of buyer / manufacturer].*

...

Have a lead — or looking for a Romanian industrial product for France/Belgium? Reply to this email and we'll make the connection.

3 · Spotlight — Defence & Dual-Use Hub

SAFE: THE REAL BATTLE IS NOW OVER LOCAL CONTENT

The **SAFE programme (€16.68 bn)**, the EU's 2nd-largest envelope after Poland) is entering its industrial phase. The **Rheinmetall framework contract (~€5.7 bn)**: 298 Lynx KF41 via Rheinmetall Automecanica, Skyranger, ammunition, vessels) foresees deliveries in 2028-2030 and the integration of **more than 200 local subcontractors**, with several hundred million euros invested in Romania. But several analyses this week flag a risk: at this stage, **Romanian industry's participation remains marginal** — most of the flows go to the big Western primes. The game is therefore being played *now*, in the shaping of subcontracting chains and offsets.

Business translation: for a French-Romanian SME with transferable civilian know-how (mechanics, hydraulics, lifting, robotics, machining, metal structures), the window to enter SAFE supply chains is narrow and closing as primes lock in their suppliers. That is precisely the mission of the **Defence & Dual-Use Hub of Club France Roumanie**: connecting these capabilities to prime contractors and offset mechanisms. Three membership tiers (Founders · Active · Associate).

Do you have a dual-use activity or a defence project in Romania? Reply to this email to join the launch circle.

A project in Central & Eastern Europe? Let's talk.

34 years of field experience · 1,200 assignments · 10 countries · a French firm based in Bucharest

[BOOK A CALL](#)

[EASTRATEGIES.FR](#)

LE LIVRE DE MARC PASCAL HUOT

L'Europe de l'Est sans filtre

Le guide des dirigeants qui veulent réussir leur développement en Europe centrale et orientale — 298 pages.

FR · RO · EN — **Broché 19,90 € · Kindle 9,99 €**

[DÉCOUVRIR LE LIVRE →](#)

L'ÉCOSYSTÈME EASTRATEGIES®

[eastrategies.fr](#) · [eastrategies.eu](#) · [novastea.fr](#) · [sourcingenroumanie.com](#) · [implantationroumanie.eu](#) · [conseilroumanie.ro](#) · [huot.ro](#) · [managementdetransition.ro](#) · [clubfranceroumanie.ro](#)

10 PAYS COUVERTS PAR EASTRATEGIES®

Roumanie (1992) · Bulgarie · Moldavie · Serbie · Hongrie · Rép. tchèque · Slovaquie · Grèce · Bosnie-Herzégovine (2026) · Turquie (2026, partenariat)

Novastea SASU · 5 Allée de la Grande Treille, Bureau 3 · 35000 Rennes · France · SIRET 824 034 656

Contact : marc.huot@eastrategies.fr · Tél. +33 2 99 69 54 43

[Se désabonner / Dezonare / Unsubscribe](#) · [Mentions légales](#) · [Confidentialité](#)