

Europe centrale et orientale — Juillet 2026

Cap sur l'élargissement européen

1 Md€ Airbus + Thales en Roumanie · 120 M€ de l'UE pour la Moldavie · Super mardi du 14 juillet · Tour des dix pays · Notre livre est disponible

1 Md€

AIRBUS + THALES RO

120 M€

UE DÉFENSE MOLDAVIE

34 M€

FONROCHE 5 700 SITES

14/07

SUPER MARDI UE

10

PAYS COUVERTS

Suivez-nous : [LinkedIn Eastrategies](#) · [Marc Pascal Huot](#) · [Facebook](#)

**Prendre RDV →**

LE MOT DE LA RÉDACTION

Juillet enchaîne les signaux positifs pour notre zone. À Bucarest, la Roumanie signe **un milliard d'euros de nouveaux contrats industriels** avec Airbus (hélicoptères) et Thales (radars), consolidant sa place de partenaire prioritaire de la base industrielle et technologique de défense française. À Chişinău, l'Union européenne engage **120 millions d'euros** pour la modernisation de la défense aérienne moldave. Et la PME lot-et-garonnaise Fonroche Lighting réalise son plus important déploiement européen en équipant plus de 5 700 passages piétons en Roumanie.

Sur le front politique, le **14 juillet 2026** restera dans les annales de l'élargissement européen. La Moldavie et l'Ukraine ont ouvert le Bloc 6 des négociations d'adhésion, rejoignant l'Albanie et le Monténégro dans un cycle inédit : quatre chapitres ouverts en une seule journée, une première depuis 2002. La Hongrie a rejoint le Parquet européen (EPPO), débloquent l'accès à des fonds UE vitaux, et Péter Magyar confirme viser l'euro à l'horizon 2030. L'Europe s'élargit, se recompose, et les entreprises françaises déjà positionnées en tireront un avantage considérable dans les prochaines années.

Vous trouverez ce mois-ci un tour complet des **dix pays** de notre couverture, deux nouveaux guides publiés sur [eastrategies.fr](#) (Tchéquie 2026 et Offset défense en Roumanie), et un rappel : notre livre « *L'Europe de l'Est sans filtre* » est désormais disponible sur **Amazon**.

1 · Contrats industriels & souveraineté européenne

ROUMANIE — 1 MD€ DE NOUVEAUX CONTRATS AVEC AIRBUS ET THALES

Après l'approbation en avril du contrat de 12 hélicoptères H225M Caracal (852 M€), le gouvernement roumain a signé **deux nouveaux contrats industriels avec la France pour un montant cumulé d'un milliard d'euros** : radars fournis par **Thales** et hélicoptères supplémentaires par **Airbus**. La Roumanie consolide son statut de partenaire prioritaire de la base industrielle et technologique de défense française (BITD), avec des retombées attendues sur toute la chaîne de sous-traitance.

 Zone Militaire (Opex360) / Meta-Defense / La Tribune | 2026

FONROCHE LIGHTING — LE PLUS IMPORTANT DÉPLOIEMENT EUROPÉEN DE LA PME

La PME lot-et-garonnaise déploie sa solution d'éclairage solaire autonome sur plus de **5 700 passages piétons en Roumanie** pour un contrat de **34 M€**. Un projet lancé en mai qui illustre à la fois le dynamisme des marchés publics roumains et la capacité des PME françaises à décrocher des contrats structurants dans la région.

 La Dépêche / Communiqué Fonroche | 2026

40 M€ DE L'UE POUR LA RECHARGE ÉLECTRIQUE EN CEE

L'Union européenne finance **304 bornes de recharge haute puissance** (150 kW) sur 74 sites en Roumanie, Hongrie et Slovaquie. La Roumanie est le premier bénéficiaire du programme. Un signal fort pour les industriels européens de la mobilité électrique et pour l'implantation de nouveaux corridors logistiques.

 Commission européenne / Ministère roumain des Transports | juillet 2026

L'OTAN MODERNISE DEUX BASES AÉRIENNES EN BULGARIE

Investissements d'infrastructure majeurs sur les bases de **Vrajdebna** et **Bezmer**, qui rejoignent le programme de modernisation OTAN. Un chantier qui créera des opportunités industrielles locales pour les entreprises françaises de la BITD et leurs sous-traitants : génie civil, télécoms, énergie, cybersécurité.

2 · L'angle du mois — L'élargissement européen accélère

🇪🇺 SUPER MARDI DU 14 JUILLET — UN CYCLE HISTORIQUE POUR L'UE

Le 14 juillet 2026 restera dans les annales de l'élargissement européen. **La Moldavie et l'Ukraine ont ouvert le Bloc 6** des négociations d'adhésion (Relations extérieures et Sécurité), rejoignant l'Albanie et le Monténégro dans un cycle inédit : **quatre chapitres ouverts en une seule journée**, une première depuis 2002. Pour les entreprises françaises déjà positionnées dans la région, c'est le signal que l'intégration économique va s'accélérer sur les prochaines années.

💡 POURQUOI CELA COMPTE POUR VOTRE ENTREPRISE

Chaque bloc de négociation ouvert engage le pays candidat sur des réformes structurelles précises : État de droit, marchés publics, normes techniques, environnement. Le calendrier des mises aux normes s'accélère, et les opportunités de conseil, d'audit, de mise en conformité et de sous-traitance normée se multiplient. Un fournisseur français qui aide une PME moldave ou serbe à se mettre au standard européen gagne un canal privilégié pour la suite.

3 · Zoom pays du mois — Moldavie

🇲🇩 POURQUOI LA MOLDAVIE EN 2026

Le pays vient de franchir une étape historique avec l'ouverture du **Bloc 6** de ses négociations d'adhésion à l'Union européenne le 14 juillet. La **Commission européenne engage 1,8 milliard d'euros** dans le Plan de croissance moldave, auxquels s'ajoutent 6 milliards de plus pour les Balkans occidentaux et un nouvel accord DOST avec l'Azerbaïdjan. Pour une PME ou une ETI française qui cherche une porte d'entrée sur un marché en réforme rapide, la fenêtre est rare et courte.

🌟 UNE TRAJECTOIRE EUROPÉENNE QUI S'ACCÉLÈRE

Les **35 chapitres des 6 clusters** d'adhésion à l'UE sont en négociation depuis mars. La Moldavie vise une adhésion à l'horizon 2028. **68 % des exportations moldaves** vont déjà vers l'UE. Concrètement pour un fournisseur français : le calendrier des mises aux normes s'accélère, et les appétits pour l'audit, la mise en conformité et la sous-traitance normée sont massifs.

📈 UNE CROISSANCE FINANCÉE PAR L'EUROPE

Croissance attendue **+2,8 %** en 2026. En juillet, 120 M€ ont été débloqués par l'UE pour la modernisation de la défense aérienne. Les enveloppes du Plan de croissance couvrent la modernisation industrielle, l'énergie, l'agriculture et la digitalisation. Le président roumain Nicușor Dan plaide pour une « *union intelligente* » et un renforcement des investissements roumains en Moldavie — un raccourci naturel pour les entreprises françaises déjà installées à Bucarest.

🎯 CE QU'IL FAUT SAVOIR POUR S'IMPLANTER

La Moldavie combine plusieurs atouts sous-estimés : **proximité culturelle et linguistique avec la Roumanie** (même langue), francophonie encore présente dans les générations formées, coûts salariaux parmi les plus bas d'Europe, et un tissu de PME industrielles ouvert à la sous-traitance. Secteurs à cibler en priorité : **agroalimentaire, textile, IT et services partagés, énergies renouvelables, logistique et transports**. Notre bureau de Bucarest sert d'antenne opérationnelle pour couvrir Chișinău à l'aller-retour.

4 · Tour des dix pays — signaux et mouvements de juillet

Roumanie — un mois d'implantations françaises en série

Au-delà des contrats Airbus/Thales et du déploiement Fonroche, juillet est marqué par une série de mouvements français. **Syclef** (froid commercial) rachète le Groupe Horeco de Buzău, sa 2^e acquisition dans le pays. **X'PERT IMPACT** (conseil) ouvre sa première implantation. **ENGIE** recrute activement des profils tech et achat. Le marché du cinéma bat aussi ses records (63 M€ de CA 2025-2026), confirmant l'essor de la classe moyenne.

Bulgarie — la fiscalité avantageuse confirmée par les entreprises allemandes

L'enquête 2026 de la Chambre de Commerce Allemande (AHK) confirme le positionnement bulgare : « *La Bulgarie n'est plus le simple pays à bas salaires d'il y a dix ans. C'est un pays où la fiscalité*

est avantageuse. » Flat tax à **10 %**, charges patronales compétitives. La Bulgarie est aussi **n°1 européen pour la hausse des prix immobiliers** (Le Revenu), portée par l'adoption de l'euro et une forte demande.

Moldavie — 120 M€ de l'UE pour la défense aérienne

Signal fort de l'engagement européen : **120 M€** débloqués pour la modernisation de la défense aérienne moldave. En parallèle, la Moldavie signe un **accord DOST** avec l'Azerbaïdjan pour un nouveau modèle de protection sociale (phase pilote de transfert de savoir-faire). Le président roumain Nicușor Dan a plaidé pour une « *union intelligente* » et un renforcement des investissements roumains en Moldavie lors du sommet OTAN.

Serbie — dialogue stratégique avec les États-Unis

Le ministre serbe des Affaires étrangères Marko Đurić a annoncé la tenue du premier cycle de **discussions bilatérales stratégiques avec Washington**. Un signal diplomatique majeur qui rapproche Belgrade des institutions occidentales et devrait faciliter les investissements des entreprises françaises. La coopération judiciaire régionale s'intensifie aussi avec plusieurs extraditions récentes vers la Bulgarie.

Hongrie — cap sur l'euro d'ici 2030, adhésion au Parquet européen

Le Premier ministre **Péter Magyar** a confirmé son ambition d'adopter l'**euro à horizon 2030**. La Commission européenne a validé le 10 juillet l'adhésion de la Hongrie au **Parquet européen (EPPO)**, débloquant l'accès à des fonds UE vitaux. La Banque nationale (MNB) annonce une baisse significative de l'inflation, et l'agence française **Coldefy** remporte le plan directeur d'un immense ancien site de triage à Budapest. Un cadre lisible et pro-européen, favorable aux investissements.

République tchèque — cœur automobile et écosystème mature

Škoda Auto (groupe Volkswagen), Hyundai Nošovice et TPCA poursuivent leurs investissements. L'automobile pèse **9 % de l'emploi manufacturier**. Croissance attendue **+2,8 %** en 2026. La sous-traitance technique reste très mature en mécanique de précision et électronique, l'un des écosystèmes les plus fiables de la région pour les donneurs d'ordres français.

Slovaquie — l'atelier automobile européen

Volkswagen Bratislava, Stellantis Trnava, Kia Žilina, Jaguar Land Rover Nitra et Volvo à Košice : la Slovaquie reste le **1^{er} producteur automobile par habitant au monde**. Les véhicules représentent **35 % des exportations**. La France est le 10^e investisseur étranger avec 1,8 Md€ de stock d'IDE. Rebond de croissance attendu en 2026.

Grèce — saison touristique record, croissance au-dessus de la moyenne UE

Croissance attendue **+2,4 %** en 2026, au-dessus de la moyenne européenne. La saison touristique de l'été s'annonce record : l'excédent des services (tourisme + marine marchande) atteint **21,3 Md€ par an**. Kostis Pierrakakis préside l'Eurogroupe. Le port du Pirée bénéficie de l'extension du métro et du développement portuaire. 150 filiales françaises, 23 000 salariés.

Bosnie-Herzégovine — élan collectif, opportunités en infrastructure

Juillet a été marqué par la **qualification historique de la sélection nationale de football à la Coupe du monde 2026** — un signal de mobilisation collective qui s'ajoute au dynamisme touristique (record en 2024). Les opportunités restent nombreuses dans la construction, les infrastructures et l'agroalimentaire, secteurs où la demande locale progresse. Notre 9^e pays de couverture.

Turquie — désescalade interne et ouverture régionale

Le **processus de paix avec le PKK** avance : « un pas » est attendu du gouvernement turc pour aboutir. La **réconciliation avec l'Égypte** s'accélère (rapprochement militaire et diplomatique), ouvrant de nouveaux débouchés commerciaux. Ankara accueille un sommet OTAN qui consolide le rôle central du pays dans l'Alliance. Les drones **Bayraktar** poursuivent leur percée en Afrique.

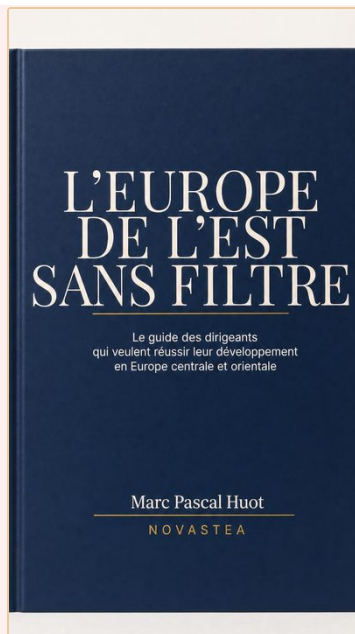
LE SAVIEZ-VOUS ?

*En Roumanie, 6 % des entreprises génèrent près de la moitié du chiffre d'affaires **national**. Une concentration qui explique pourquoi identifier les bons partenaires locaux fait toute la différence pour un donneur d'ordres français — et un des enseignements que nous transmettons dans le livre « L'Europe de l'Est sans filtre ».*

5 · L'écosystème Eastrategies® — publications & livre



« L'EUROPE DE L'EST SANS FILTRE » — DISPONIBLE SUR AMAZON



Le manuel des primo-exportateurs, écrit depuis 34 ans de terrain.

Un guide pratique et honnête pour les dirigeants d'ETI et de PME qui regardent l'Europe centrale et orientale pour la première fois. Ce que personne ne dit, ce qu'on apprend en y étant, et comment éviter les douze erreurs qui coûtent le plus cher. Kindle 9,99 € / Broché 24,90 €, édité par Novastéa sur [Amazon](#).

 [DÉCOUVRIR SUR AMAZON →](#)

DEUX NOUVEAUX GUIDES SUR EASTRATEGIES.FR

« **Faire des affaires en Tchéquie en 2026** » : notre guide complet pour les entreprises françaises qui regardent ce marché, rédigé depuis Bucarest avec 34 ans d'expérience terrain. « **Offset défense en Roumanie** » : guide pratique pour les PME françaises de la BITD — créations de filiales, commandes industrielles locales et montages d'offset indirect.

ÉTUDE DE CAS RÉCENTE

Audit multi-pays des fonctions support en agro-industrie : **4 pays CEE, 45 entretiens, feuille de route à 18 mois**. Détails disponibles sur conseilroumanie.ro/realisations.

6 · Partenaire du mois — Feel IT Services

FEEL IT — IT NEARSHORE, CYBERSÉCURITÉ ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Fondée il y a plus de **15 ans**, Feel IT Services accompagne **40+ clients actifs** avec **110 collaborateurs** principalement répartis en **France, Roumanie** (Iași) et **Moldavie** (Chișinău), avec un quatrième bureau technique en Israël. Une combinaison rare : développement logiciel nearshore et inshore, cybersécurité et pentesting, IA & Big Data, support 24/7 — au service d'industriels européens, moyen-orientaux et américains. Plus de **150 projets réalisés** depuis la fondation.

🛡️ POURQUOI FEEL IT REJOINT LE HUB DÉFENSE DU CLUB FRANCE-ROUMANIE

L'actualité défense de juillet le confirme : les grands contrats industriels (**Airbus + Thales en Roumanie**, ouverture du **SAMP/T à la Turquie**, partenariat **Safran × Baykar**) s'accompagnent de besoins massifs en **cybersécurité, pentesting, IA de défense et gestion de données sensibles**. Feel IT propose exactement ces briques — testées sur des clients Business & Finance et Public sector. Ses services de cybersécurité couvrent le black-box, gray-box et white-box testing ; ses services IA intègrent NLP, computer vision et analyse prédictive.

🌐 UNE EMPREINTE GÉOGRAPHIQUE ALIGNÉE SUR NOTRE COUVERTURE

La carte de Feel IT recouvre **trois de nos dix pays** — France, Roumanie et Moldavie — avec un siège parisien au 13^{bis} avenue de la Motte Picquet, une équipe de développement à Iași (l'un des plus grands hôpitaux tech de l'Est de la Roumanie) et un ancrage à Chișinău qui prend tout son sens au moment où la Moldavie ouvre son Bloc 6 européen. Un quatrième bureau en Israël complète le dispositif technique. Pour un donneur d'ordres français de la BITD ou du secteur public, c'est une plateforme rare : coût nearshore roumain, francophonie de proximité, exigence technique.

👉 COMMENT TRAVAILLER AVEC FEEL IT

Contact direct : contact@feel-it-services.com — Tél. +33 6 62 88 36 50. Site : feel-it-services.com. Pour une mise en relation via le hub défense du **Club France-Roumanie**, passez par nos équipes — nous facilitons volontiers les échanges.

7 · Salons à venir — Août 2026

Août est traditionnellement le mois le plus calme de l'agenda B2B en Europe centrale et orientale — entreprises et administrations en congés. La reprise se fait en septembre, avec un calendrier chargé que nous détaillerons dans notre prochaine lettre. Deux rendez-vous méritent malgré tout d'être suivis.

Événement	Date	Pourquoi ça compte
★ Beauty Eurasia	27-29 août · Istanbul	Cosmétiques & beauté · plus grand B2B régional

△ Dates susceptibles d'évolutions — vérifier sur les sites officiels avant tout déplacement.

 La rentrée s'annonce riche — rencontrons-nous dès septembre

Réserver →

8 · Chiffres clés & bulletin financier — Juillet 2026

Bulletin financier — les fonds européens irriguent la zone

Mécanisme SAFE UE (Roumanie)	2,6 Md€ + 535 M€	Lynx KF41 (232 véh.) + Rheinmetall × Pirochim
PNRR Roumanie encore à décaisser	17 Md€	Deadline août 2026
Plan de croissance Moldavie (Commission UE)	1,8 Md€	Réformes structurelles pré-adhésion
Plan de croissance Balkans occidentaux	6 Md€	Bosnie, Serbie, Kosovo, Monténégro, Macédoine, Albanie
UE défense aérienne Moldavie	120 M€	Débloqué en juillet 2026
Déficit budgétaire Roumanie 2026	6 à 6,5 % du PIB	Réduction depuis 8,4 % en 2025
Cours EUR/RON	≈ 5,10 RON	Stable

L'élargissement européen — été 2026

Moldavie & Ukraine — Bloc 6 ouvert	14 juillet 2026	4 chapitres ouverts en une journée
Hongrie — adhésion au Parquet européen (EPPO)	10 juillet 2026	Débloque l'accès aux fonds UE
Hongrie — cap sur l'euro (P. Magyar)	Horizon 2030	Signal de convergence économique
Bulgarie — 1 ^{re} année complète zone euro	2026	21 ^e État membre
Serbie — dialogue stratégique avec les USA	1 ^{er} cycle juillet 2026	Rapprochement avec Washington

Contrats et investissements en Europe centrale et orientale

Airbus + Thales — Roumanie (radars + hélicos)	1 Md€	Nouveaux contrats juillet 2026
UE — défense aérienne Moldavie	120 M€	Engagement européen fort

Fonroche Lighting — 5 700 passages RO	34 M€	Plus important déploiement européen de la PME
UE — recharge EV en CEE (RO + HU + SK)	40 M€	304 bornes HPC sur 74 sites
Cinéma roumain 2025-2026	63 M€ (CA record)	Consommation en croissance
BERD — engagement Roumanie 2026	955 M€	Modernisation industrielle
France en Roumanie — stock d'IDE	12,8 Md€	3 ^e investisseur — dont 40 % industrie

9 · En chiffres — fiche pays du mois : Moldavie

Une fiche synthétique à garder sous la main pour tout dirigeant qui étudie la Moldavie. Chaque mois, un pays différent de notre couverture.

Population	2,4 millions d'habitants	Diaspora active en Roumanie + Italie + France
Capitale	Chişinău	~ 640 000 habitants
Langue officielle	Roumain	Francophonie encore présente
Monnaie · cours EUR/MDL	Leu moldave · ≈ 19,5 MDL	Flottant, relativement stable
Croissance PIB 2026	+2,8 %	Prévision BERD
Exports vers l'UE	68 %	Intégration économique avancée
Statut Union européenne	Candidat 2022 · Bloc 6 ouvert 14/07/2026	Cap adhésion : 2028
Plan de croissance UE	1,8 Md€	Réformes structurelles
Secteurs cibles prioritaires	Agro · IT · textile · énergies renouvelables · logistique	Ouverture à la sous-traitance
Salaire brut moyen mensuel	≈ 650 €	Parmi les plus bas d'Europe
Antenne Eastrategies®	Bucarest	Aller-retour rapide vers Chişinău

Sources : BERD, Commission européenne, Direction générale du Trésor (FR), Coface | juillet 2026.

10 · À propos — Eastrategies® & Novastéa



CROISSANCE &
INTERNATIONAL
⊕ **NOVASTÉA**

« Notre priorité : proposer aux entrepreneurs voulant
mettre le cap à l'Est des stratégies innovantes,
performantes et adaptées. »

Eastrategies® — cabinet français basé à Bucarest, fondé en 1992. Plus de **1 200 missions**, et une couverture de **10 pays** d'Europe centrale et orientale. Domaines : Implantation · Distribution · Sourcing · Recrutement · Sous-traitance · Management de Transition (Euleos) · Financements européens.

eastrategies.fr	Site principal France	eastrategies.eu	Version internationale
novastea.fr	Réseau franchise Eastrategies	sourcingenroumanie.com	Sourcing & achats
implantationroumanie.eu	Guide implantation	conseilroumanie.ro	Conseil aux entreprises
managementdetransition.ro	Management de transition (FR)	euleos.com	MDT France — Société à mission

10 PAYS COUVERTS PAR Eastrategies®

Roumanie (1992) · Bulgarie · Moldavie · Serbie · Hongrie · Rép. tchèque · Slovaquie · Grèce · **Bosnie-Herzégovine (2026)** · **Turquie (2026, partenariat)**

Votre projet en Europe centrale et orientale — Parlons-en !

34 ans d'expérience terrain · 1 200 missions · 10 pays



PRENDRE RDV



EASTRATEGIES.FR

✉ marc.huot@eastrategies.fr | ☎ +33 2 99 69 54 43

LinkedIn Eastrategies · Marc Pascal Huot · Facebook

Vous recevez cet email parce que vous êtes inscrit(e) à la newsletter mensuelle **Eastrategies®**. Vos données ne sont jamais cédées ni revendues.

Novastéa SASU · 5 Allée de la Grande Treille, Bureau 3 · 35000 Rennes · France · SIRET 824 034 656

Contact : marc.huot@eastrategies.fr · Tél. +33 2 99 69 54 43

