

Europe centrale et orientale — Juin 2026

Souveraineté, présence locale, dix marchés

Airbus Caracal à Bucarest · Air Liquide × ArianeGroup · Le travail au bureau, atout CEE · Tour des dix pays · « L'Europe de l'Est sans filtre » : le livre de Marc paraît

852 M€

CARACAL ROUMANIE

23,4 Md€

ÉCHANGES FRANCE-TURQUIE

12,8 Md€

IDE FRANÇAIS ROUMANIE

< 5 %

TÉLÉTRAVAIL EN CEE

10

PAYS COUVERTS

Suivez-nous : [LinkedIn Eastrategies](#) · [Marc Pascal Huot](#) · [Facebook](#)

 17[Prendre RDV →](#)

LE MOT DE LA RÉDACTION

Juin commence sur deux signaux forts pour notre zone. À Bucarest, le Parlement a approuvé l'achat de 12 hélicoptères H225M Caracal d'Airbus pour **852 millions d'euros** — un contrat franco-roumain financé par le mécanisme européen SAFE, avec une option pour 30 appareils supplémentaires. À Kourou, Air Liquide et ArianeGroup renouvellent leur partenariat industriel autour d'Ariane 6, consolidant la souveraineté spatiale européenne. Deux décisions qui dessinent une même carte : celle d'une Europe qui investit dans ses outils, et qui le fait avec ses voisins de l'Est.

Eurostat publie en parallèle un chiffre qui mérite l'attention : le télétravail régulier concerne **1,3 %** des salariés en Roumanie, **1,4 %** en Bulgarie, **2,3 %** en Grèce, et reste sous les 5 % en Serbie, Hongrie, Croatie, Bosnie-Herzégovine ou Turquie. Là où le Nord de l'Europe a basculé vers le travail distribué, l'Europe centrale et orientale a conservé une culture du bureau, de l'équipe présente, de la rencontre quotidienne. Pour une entreprise française qui s'implante, c'est un atout sous-estimé : la disponibilité des équipes, la rapidité des décisions, et une confiance qui se construit en présentiel.

Ce mois-ci, vous trouverez dans cette lettre un point complet sur nos **dix pays** — politique, économie, investissements français —, ainsi que l'annonce d'un projet qui me tient à cœur depuis 34 ans : le livre « *L'Europe de l'Est sans filtre* » paraît en juin.

1 · Défense & souveraineté européenne

AIRBUS — 12 HÉLICOPTÈRES H225M CARACAL POUR LA ROUMANIE, 852 M€

Le Parlement roumain a approuvé l'acquisition de **12 hélicoptères H225M Caracal** auprès d'Airbus Helicopters, via la Direction générale de l'armement (DGA). Montant : **852 millions d'euros**, financés par le mécanisme européen SAFE (prêt préférentiel dédié à la défense).

Les premiers appareils aux couleurs roumaines sont attendus pour le second semestre 2028, équipés en standard d'un projecteur de recherche, d'un FLIR et d'un armement d'autodéfense. Bucarest a en outre posé une **option pour 30 appareils supplémentaires**, financée sur budget national après 2030 (environ 2 Md€). Un contrat structurant pour la filière aéronautique franco-européenne — et pour les sous-traitants industriels engagés en CEE.

 *Zone Militaire (Opex360) / Avions Légendaires / Meta-Defense | 2026*

AIR LIQUIDE × ARIANEGROUP — PARTENARIAT RENOUVELÉ AUTOUR D'ARIANE 6

Deux contrats viennent d'être signés : **Air Liquide Engineering & Technologies** fournira les équipements cryogéniques critiques pour la fabrication et la propulsion jusqu'au 42^e vol d'Ariane 6 ; **Air Liquide Spatial Guyane** livrera, pendant trois ans, les gaz propulseurs (hydrogène et oxygène liquides) et fluides critiques (hélium, azote, air comprimé) pour les opérations au sol. ArianeGroup, détenue paritairement par Airbus et Safran, accélère la cadence de production. La souveraineté spatiale européenne s'ancre dans la durée.

 *abcbourse.com | 2026*

SAFE EUROPÉEN — UN MÉCANISME QUI IRRIGUE TOUTE LA CEE

Le programme SAFE (Security Action for Europe) finance désormais les grands programmes de la zone : Caracal en Roumanie, Lynx KF41 (232 véhicules, 2,6 Md€), coentreprise Rheinmetall × Pirochim (535 M€). Pour les industriels français et leurs sous-traitants, le signal est clair : les enveloppes européennes fluèchent vers l'Est, avec des chaînes de valeur qui s'y construisent durablement.

2 · L'angle du mois — Le travail au bureau, atout discret de la CEE

EUROSTAT 2025 — LE TÉLÉTRAVAIL EN EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE

Au-delà des moyennes européennes, l'enquête Eurostat 2025 révèle une réalité très spécifique à notre zone : le télétravail régulier (moitié des jours travaillés) reste très minoritaire.

Roumanie **1,3 %**, Bulgarie **1,4 %**, Macédoine du Nord **1,9 %**, Grèce **2,3 %**, Italie **2,7 %**. La Serbie, la Turquie, la Hongrie, Chypre, la Croatie et la Bosnie-Herzégovine restent toutes en-dessous de 5 %.

À titre de comparaison : Finlande **20,5 %**, Irlande **19,2 %**, Belgique **13,2 %**, Allemagne **13 %**.
Un Finlandais a environ 16 fois plus de chances de travailler à distance qu'un Roumain.

POURQUOI CELA COMPTE POUR UN DIRIGEANT FRANÇAIS

Quand vous déléguez des opérations en CEE — production, support, R&D, back-office, sourcing —, vos équipes locales sont **physiquement présentes au bureau, ensemble, du lundi au vendredi**. Cela se traduit par une disponibilité réelle des collaborateurs, des décisions plus rapides, une culture d'équipe forte et une qualité de collaboration avec votre siège français que peu d'autres zones offrent encore. Là où certains marchés sont devenus largement asynchrones, l'Europe centrale et orientale conserve la rencontre quotidienne comme infrastructure de base.

3 · Tour des dix pays — politique, économie, investissements français

Roumanie — un écosystème français déjà massif

La France est le **3^e investisseur étranger** avec **12,8 Md€** de stock d'IDE, dont 40 % dans l'industrie. Renault-Dacia, à elle seule, représente **2 % du PIB roumain** et 18 000 emplois directs, avec un écosystème de sous-traitants français déjà installés : Forvia (7 400 salariés), Michelin (4 700), Valeo (1 500), Hutchinson (900), Akwel (500). Saint-Gobain, Airbus, Thales et Air Liquide

complètent le tableau. Les nouveaux projets sont plus sophistiqués, à plus forte valeur ajoutée — le contrat Caracal Airbus (852 M€) en est l'illustration la plus récente.

Bulgarie — 21^e pays de la zone euro, fiscalité très basse

La Bulgarie a adopté l'**euro le 1^{er} janvier 2026**, devenant le 21^e État membre de la zone, après six années en MCE II. Coût de la main-d'œuvre qualifiée **le plus bas de l'Union**. IS à **10 %**. La zone industrielle de Trakia (Plovdiv) accueille Schneider Electric, Ferrero et ABB. Croissance attendue **+2,7 %** en 2026. La CCI France-Bulgarie organise un forum « La Bulgarie dans la zone euro » à Bordeaux ce printemps — signal d'un dialogue bilatéral actif.

Moldavie — négociations d'adhésion UE accélérées

Les **35 chapitres des 6 clusters** d'adhésion à l'UE sont en négociation depuis mars. **68 %** des exportations moldaves vont déjà vers l'UE. La Commission européenne a engagé **1,8 Md€** de Plan de croissance pour Chișinău, et un programme additionnel de **6 Md€** pour les Balkans occidentaux. Croissance prévue **+2,8 %** en 2026. Pour une PME française, c'est une fenêtre rare : un marché qui se réforme vite, avec un financement européen massif.

Serbie — la plus forte croissance régionale

Croissance attendue **+3,5 %** en 2026, la plus dynamique de la région. Belgrade s'impose comme écosystème tech des Balkans (1 000+ start-ups recensées, plusieurs licornes). Présences françaises de premier plan : **Stellantis** à Kragujevac (production de la nouvelle Grande Panda), **Michelin**, **Schneider Electric**, **Vinci** sur les autoroutes. Objectif officiel du gouvernement : conclure les négociations d'adhésion à l'UE d'ici fin 2026.

Hongrie — flat tax 9 %, l'automobile sur tous les fronts

La flat tax sur les sociétés à **9 % — la plus basse de l'Union** — reste en place. L'automobile pèse plus de **8 % de l'emploi manufacturier** et continue d'attirer : BMW Debrecen, Samsung SDI, Audi Győr, Mercedes Kecskemét. Croissance attendue **+2,5 à 3 %** en 2026. La Hongrie figure parmi les nouveaux compétiteurs portés par des décisions d'investissement industriel de très grande ampleur.

République tchèque — l'usine de l'Europe centrale

Croissance attendue **+2,8 %** en 2026. Cœur industriel de la région : automobile (**Škoda Auto** groupe Volkswagen, **Hyundai Nošovice**, TPCA), mécanique de précision, électronique — l'automobile pèse 9 % de l'emploi manufacturier. Position géographique stratégique au croisement

Allemagne / Pologne / Autriche. Sous-traitance technique très mature, ouverte aux donneurs d'ordres français.

Slovaquie — 1^{er} producteur automobile par habitant au monde

Volkswagen Bratislava, **Stellantis Trnava**, Kia Žilina, Jaguar Land Rover Nitra, et Volvo en montée en cadence à Košice. Les véhicules représentent **35 % des exportations slovaques** (27,6 Md€ sur janv.-nov. 2024). La France est le **10^e investisseur étranger** avec 1,8 Md€ de stock d'IDE. Rebond de croissance attendu en 2026, cadre fiscal stable.

Grèce — croissance au-dessus de la moyenne UE, 150 filiales françaises

Croissance attendue **+2,4 %** en 2026, **au-dessus de la moyenne européenne**. France **12^e** investisseur (**2 Md€** de stock d'IDE), **150 filiales françaises** et **23 000 salariés** — présence diversifiée : infrastructures, transports, distribution, tourisme, énergie, pharmaceutique, agroalimentaire, services financiers. Kostis Pierrakakis préside l'Eurogroupe. Le Pirée bénéficie de l'extension du métro et du développement portuaire. Excédent commercial des services : **21,3 Md€/an** (tourisme + marine marchande).

Bosnie-Herzégovine — notre 9^e pays, candidature UE acquise

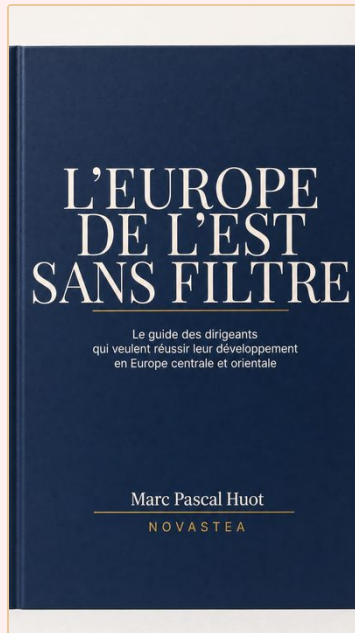
Pays candidat à l'UE depuis décembre 2022. IS à **10 %**, salaire industriel brut moyen autour de **750 €/mois**, mark convertible ancré à l'euro depuis 1998 (1 EUR = 1,95583 BAM). Le tourisme a battu un record en 2024. La Bosnie bénéficie du Plan de croissance européen pour les Balkans occidentaux (**6 Md€**). Volkswagen, Mercedes, MAN et leurs sous-traitants sont déjà installés : la demande qui nous remonte concerne avant tout le **sourcing métallurgique, le bois & l'ameublement et l'agroalimentaire**.

Turquie — 10^e pays en partenariat, échanges record avec la France

La **8^e Commission économique mixte France-Turquie (JETCO)** s'est tenue à Istanbul, relançant le dialogue bilatéral à ce niveau après plusieurs années. Les échanges de biens ont atteint un record de **23,4 Md€** en 2024, dont **12,4 Md€ d'exportations françaises (+3,6 %)** — la France est le **6^e fournisseur** de la Turquie sur l'automobile, l'aéronautique, les biens d'équipement, la pharmacie et l'agro-alimentaire. Union douanière avec l'UE, marché de 85 millions d'habitants, hub industriel entre Europe et Asie.



« L'EUROPE DE L'EST SANS FILTRE » — LE LIVRE DE MARC PASCAL HUOT



Couverture provisoire · juin 2026

34 ans de terrain. Dix pays. Un manuel sans détour pour les primo-exportateurs.

Après des centaines de missions d'implantation en Europe centrale et orientale depuis 1992, je publie ce mois-ci le livre que j'aurais voulu avoir entre les mains au début : un guide pratique et honnête à destination des dirigeants d'ETI et de PME qui regardent l'Est pour la première fois. Ce que personne ne dit, ce qu'on apprend en y étant, et comment éviter les douze erreurs qui coûtent le plus cher.

Format : Kindle 9,99 € / Broché 24,90 €, édité par Novastéa sur Amazon. **Parution :** juin 2026.

Pour qui ? Dirigeants de PME et ETI primo-exportateurs · entreprises en phase de réflexion sur l'Est · prescripteurs (banquiers, experts-comptables, CCI, conseillers développement international).

🌐 COUVERTURE ÉTENDUE À DIX PAYS EN 2026

L'extension de notre couverture à la **Bosnie-Herzégovine** (9^e pays, en direct) et à la **Turquie** (10^e pays, en partenariat) prend pleinement effet en juin. Notre offre est inchangée : études de marché, mise en relation institutionnelle, accompagnement à la création de société, recrutement de profils francophones et germanophones, sourcing industriel, veille juridique et fiscale.

👉 MANAGEMENT DE TRANSITION — EULEOS

Notre société à mission Euleos déploie en France et en CEE des managers de transition expérimentés pour reprendre, restructurer ou lancer une opération sans embauche prématurée. Pertinent quand le moment exige des résultats avant de fixer une équipe permanente.

5 · Salons à venir — Juillet 2026

L'été est la période creuse des salons B2B en Europe centrale et orientale — congrès, vacances scolaires, ralentissement des cycles d'achat. Voici néanmoins les rendez-vous notables que nous suivons sur la zone en juillet.

Événement	Date	Pourquoi ça compte
★ CF Istanbul	2-4 juillet · Istanbul	Construction · biennale · fabricants et acheteurs internationaux
NANOTECHNOLOGY	4-11 juillet · Thessalonique	Plus grand événement européen nanosciences + électronique organique
SGEM	4 juillet (10 j) · Albena (Bulgarie)	Forum multidisciplinaire géosciences · recherche + industrie
ICORS Istanbul	20-24 juillet · Istanbul	Statistiques robustes, data, machine learning · chercheurs de 30+ pays

△ Dates susceptibles d'évolutions — vérifier sur les sites officiels avant tout déplacement. Sources : eventseye.com, organisateurs.



Rencontrons-nous lors de ces événements ou à Bucarest cet été

Réserver →

6 · Chiffres clés — Juin 2026

Télétravail en Europe centrale et orientale — Eurostat 2025

Roumanie	1,3 %	Le plus bas de la zone
Bulgarie	1,4 %	Culture présentiel marquée
Macédoine du Nord	1,9 %	Balkans
Grèce	2,3 %	Méditerranée
Serbie, Turquie, Hongrie, Croatie, Bosnie-Herzégovine	< 5 %	Toutes sous le seuil
Comparaison Finlande	20,5 %	16× plus qu'en Roumanie

Relation France-CEE — chiffres structurants

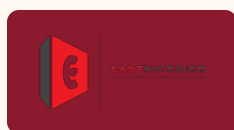
H225M Caracal RO — contrat Airbus / DGA

852 M€ · 12 appareils

Livraisons dès S2 2028

Option Caracal RO supplémentaire	30 appareils · ≈ 2 Md€	Après 2030, budget national
IDE français en Roumanie	12,8 Md€	3 ^e investisseur étranger
Part des IDE FR en RO dans l'industrie	40 %	Vocation industrielle nette
Échanges France-Turquie 2024	23,4 Md€	Record · France 6 ^e fournisseur
Croissance Balkans occidentaux 2026	+2,9 %	Prévision BERD
Croissance Europe centrale 2026	+2,8 %	CZ, SK, PL · prévision BERD

7 · À propos — Eastrategies® & Novastéa



« Notre priorité : proposer aux entrepreneurs voulant mettre le cap à l'Est des stratégies innovantes, performantes et adaptées. »

Eastrategies® — cabinet français basé à Bucarest, fondé en 1992. Plus de **1 200 missions**, et une couverture de **10 pays** d'Europe centrale et orientale. Domaines : Implantation · Distribution · Sourcing · Recrutement · Sous-traitance · Management de Transition (Euleos) · Financements européens.

eastrategies.fr	Site principal France	eastrategies.eu	Version internationale
novastea.fr	Réseau franchise Eastrategies	sourcingenroumanie.com	Sourcing & achats
implantationroumanie.eu	Guide implantation	conseilroumanie.ro	Conseil aux entreprises
managementdetransition.ro	Management de transition (FR)	euleos.com	MDT France — Société à mission

10 PAYS COUVERTS PAR EASTRATEGIES®

Roumanie (1992) · Bulgarie · Moldavie · Serbie · Hongrie · Rép. tchèque · Slovaquie · Grèce · **Bosnie-Herzégovine (2026)** · **Turquie (2026, partenariat)**

Votre projet en Europe centrale et orientale — Parlons-en !

34 ans d'expérience terrain · 1 200 missions · 10 pays



PRENDRE RDV



EASTRATEGIES.FR

✉ marc.huot@eastrategies.fr | ☎ +33 2 99 69 54 43

[LinkedIn Eastrategies](#) • [Marc Pascal Huot](#) • [Facebook](#)