

Roumanie & Europe de l'Est

Mai 2026 - Newsletter mensuelle

Eastrategies a SAHA Istanbul + BSDA Bucarest . OCDE juin 2026 . 12 Caracal Airbus . Exports record . Bosnie & Turquie nouveaux marchés

+1,0 %	1,03 %	6,5 %	Record	Juin 2026
PIB 2026 (OCDE)	Deficit Q1	Taux BNR	Exports mars	OCDE attendu

Mai 2026 aura été pour Eastrategies un mois de terrain intense. Nous étions à Istanbul du 5 au 9 mai pour SAHA 2026, puis à Bucarest du 13 au 15 mai pour BSDA 2026. Deux salons, deux pays, un constat : **la défense est le moteur de croissance numéro un de la région pour les 5 prochaines années**. Et deux nouveaux marchés rejoignent notre périmètre : la Bosnie-Herzégovine et la Turquie.

RETOUR DE TERRAIN

MAI 2026

10 jours.
2 salons.
1 constat.

● **SAHA EXPO 2026**

1 800 exposants · 120 pays · 8 Md\$ d'accords signés

ISTANBUL 5-9 MAI

● **BSDA 2026**

650 exposants · 36 pays · 30 000 visiteurs

BUCAREST 13-15 MAI

EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE — 10 PAYS

« *L'Europe centrale et orientale,*
théâtre opérationnel n°1 *de la défense européenne.* »

RETOUR TERRAIN — SAHA ISTANBUL & BSDA BUCAREST**SAHA 2026 — Istanbul, 5-9 mai — 1 800 exposants . 120 pays . 8 Md\$ d'accords signes**

En 8 ans, SAHA est devenu le **plus grand cluster defense d'Europe**. La Turquie n'est plus seulement un acheteur : c'est un **exportateur de defense majeur** (7,1 Md\$ en 2025). Le modele repose sur la co-production et le transfert de technologie. Bayraktar Kizlielma UCAV, missile hypersonique Yildirimhan, canon Kaan : la puissance technologique turque s'affiche mondialement. **Opportunités FR** : fournisseur de composants (Kaan, TCG Anadolu, drones) ou partenaire a l'export. Secteurs : drones, electronique embarquee, propulsion, composites, cyber, simulation.

Source : sahaexpo.com / [Daily Sabah](http://DailySabah.com) | mai 2026

BSDA 2026 — Bucarest, 13-15 mai — 650 exposants . 36 pays . 30 000 visiteurs

Edition 2026 : la plus importante depuis la creation du salon en 2007, au complexe ROMAERO. Contexte : budget defense roumain porte a **3,5 % du PIB**, 12 Caracal Airbus approuves. **Signal cle** : offsets locaux exigés sur tous les contrats (30 a 80 % de contenu local). Opportunite directe pour les PME francaises capables de s'associer avec des industriels roumains. **Secteurs** : aeronautique, vehicules blindes, munitions, cyberdefense, drones, MCO, electronique.

Source : defenseadvancement.com / bsd.ro | mai 2026

SIGNAL COMMUN : Le rearmement europeen cree une fenetre d'opportunité historique pour les PME francaises. Eastrategies accompagne votre entree sur ces marches.
calendly.com/marc-p-Huot

1. POLITIQUE & ECONOMIE — MAI 2026**OCDE : invitation a adherer attendue des juin 2026 — tournant historique**

Le secretaire general Mathias Cormann confirme l'invitation probable en juin 2026. Apres l'OTAN (2004) et l'UE (2007), ce serait le 3e tournant institutionnel. L'OCDE prevoit PIB **+1,0 %** en 2026 et **+2,2 %** en 2027. La France est le 3e investisseur avec 12,9 Md EUR d'IDE.

Source : rri.ro / oecd.org | mai 2026

Neptun Deep : lancement des travaux de raccordement

Les navires Castoro 10 et Castorone déploient le pipeline. Mise en service : 2027. Projet de 4 Md EUR (OMV Petrom + Romgaz) - futur 1er producteur gazier de l'UE. La securisation du site est un enjeu strategique commun avec la Turquie et la Bulgarie.

Source : zonebourse.com / lesechos.fr | mai 2026

Exportations mars 2026 : record absolu en 16 ans

Niveau le plus eleve depuis 16 ans. Moteurs : automobile (Dacia/Renault), composants electroniques, textile technique, agroalimentaire. Signal fort de competitivite industrielle.

Source : romaniajournal.ro | mai 2026

12 helicopteres H225M Caracal approuves — commande Airbus + avionique Thales

Vote du Parlement le 30 avril. Financement SAFE (mecanisme europeen de defense). Plus grande commande franco-roumaine de defense a ce jour. Budget defense : 3,5 % du PIB.

Source : opex360.com / lesechos.fr | 30.04.2026

AI Gigafactory : la Roumanie cherche un chef de consortium

Appel lance pour un hub IA regional, forte du vivier de developpeurs roumains.

Source : seenews.com | mai 2026

PMI industriel ameliore en avril — sentiment investisseurs stabilise

Amelioration legere du PMI. Stabilisation du sentiment des investisseurs etrangers. Confiance dans le potentiel long terme intacte.

Source : seenews.com | mai 2026

2. ENTREPRISES FRANCAISES EN ROUMANIE

AIRBUS HELICOPTERS — 12 Caracal H225M : commande ferme, avionique Thales, financement SAFE

Commande ferme de 12 helicopteres H225M Caracal (SAR, CSAR, transport de troupes). Avionique Thales. Financement SAFE (mecanisme UE de defense). L'une des plus importantes commandes Airbus Helicopters de l'annee en Europe.

Source : opex360.com / avionslegendaires.net | 30.04.2026

BRD-Societe Generale — Convention collective sectorielle bancaire

BRD-SocGen signe une convention collective de branche. Accord sur conditions de travail, remuneration et formation. BRD : 2,3 M clients, ~9 % PDM.

Source : romaniajournal.ro | mai 2026

Affidea — Consolidation du maillage territorial

Ouvertures et reprises de centres d'imagerie medicale en villes secondaires. Marche le plus dynamique d'Affidea en Europe de l'Est.

Source : teamfrance-export.fr | mai 2026

DS Smith — 14 M EUR dans des usines d'emballage roumaines

Investissement dans les usines de carton. La Roumanie devient centre de production emballage pour l'Europe de l'Est.

Source : seenews.com | mai 2026

TotalEnergies — Chaine de valeur Neptun Deep

TotalEnergies et plusieurs contractants francais presents via des contrats d'ingenierie offshore sur Neptun Deep.

Source : lesechos.fr | mai 2026

3. BULLETIN FINANCIER

Deficit budgetaire T1 2026 : 1,03 % du PIB — excellente surprise

Bien en deca des projections. TVA +23 %. Si la trajectoire tient, l'adhésion OCDE en juin devient plus probable.

Source : seenews.com | mai 2026

Deficit commercial jan-fev : -15,6 % sur un an

Amélioration grâce aux exportations record et à la modération des importations énergétiques.

Source : seenews.com | mai 2026

PNRR : 4e demande de paiement soumise en mai 2026

Plusieurs milliards d'euros à débloquer. Deadline août 2026.

Source : romania-insider.com | mai 2026

Notation souveraine : meilleures perspectives post-OCDE

Un upgrade S&P; (negative -> stable) est anticipé à la confirmation de l'adhésion.

Source : romania-insider.com | mai 2026

4. BULLETIN JURIDIQUE

E.ON Energie Romania — 120 M EUR sur 5 ans

Modernisation de l'infrastructure de distribution de gaz dans le nord de la Roumanie.

Source : seenews.com | mai 2026

Rompetrol — 8,2 M EUR dans un réseau de bornes de recharge VE

Transition énergétique dans la distribution de carburants.

Source : seenews.com | mai 2026

UMB Steel — Rachat des actifs ArcelorMittal Hunedoara approuvé

Opportunité pour les fournisseurs industriels français dans la chaîne sidérurgique.

Source : seenews.com | mai 2026

Siemens — Premier contrat trains à hydrogène en Roumanie

Première régionale. Transition du parc ferroviaire bas-carbone co-financée par l'UE.

Source : tradingsat.com | mai 2026

Strabag — Acquisition BAWI Construction

Chantiers PNRR qui s'accroissent - opportunité pour les sous-traitants français.

Source : romaniajournal.ro | mai 2026

5. EVENEMENTS

Evenement	Date & Lieu	Pourquoi ça compte
SAHA 2026 — Istanbul *	5-9 mai • Istanbul Expo Centre	Eastrategies present • 1 800 exposants • 120 pays • 8 Md\$ d'accords
BSDA 2026 — Bucarest *	13-15 mai • ROMAERO	Eastrategies present • 650 exposants • 36 pays • 30 000 visiteurs

Metal Show & TIB	12-15 mai • Romexpo	Industrie & équipements • Priorite Eastrategies
Adhesion OCDE (attendu)	Juin 2026 • Paris	Tournant historique pour la Roumanie
Belgrade Energy Forum	11-12 mai • Belgrade	B2B energie Balkans • 500 participants
Foire Sarajevo	Juin 2026 • Sarajevo	1er evenement B2B Bosnie • Nouveau marche

6. REPUBLIQUE DE MOLDAVIE

Negociations UE en rythme de croisiere — cap 2028 tenu

Tous les clusters actifs. 68 % des exportations vers l'UE. Plan de croissance 1,9 Md EUR actif.

Source : moldpres.md | mai 2026

Port de Giurgiulesti — Hub logistique Danube

Hub cle sur le Danube pour la reconstruction ukrainienne et le transit regional.

Source : seenews.com | mai 2026

Budget 2026 avec soutien UE — pensions +6,84 % — elections automne 2026

Reformes de convergence UE en cours. Elections presidentielles attendues en automne.

Source : moldpres.md | mai 2026

7. BRIEFS PAYS — BG • RS • GR • HU • BiH (NEW) • TR (NEW)

Bulgarie — Post-elections 19 avril • Zone euro • PIB +2,7 %

Zone euro janvier 2026. PIB +2,7 %. Flat tax IS 10 %. Investissements Schneider, Ferrero, ABB.

Source : focus-economics.com | mai 2026

Serbie — Belgrade Energy Forum • PIB +3,5 %

PIB +3,5 % - le plus dynamique des marches Eastrategies. Hub sous-traitance Stellantis, metallurgie.

Source : balkangreenenergynews.com | mai 2026

Grece — Pierrakakis preside l'Eurogroupe • PIB +2 %

Marche prioritaire : agroalimentaire, BTP, ENR (CCS Prinos), services B2B.

Source : balkaninsight.com | mai 2026

Hongrie — Magyar gouverne • Fonds UE 13 Md EUR debloques

Rapprochement avec Bruxelles. Fonds geles debloques. BMW Debrecen operationnel. Flat tax IS 9 %.

Source : seenews.com | mai 2026

BOSNIE-HERZEGOVINE — Nouveau marche Eastrategies 2026

PIB 27,5 Md EUR. Croissance +2,8 %. Candidat UE depuis 2022. Monnaie stable : **1 EUR = 1,96 BAM (taux fixe)**. Chomage 11,7 %. Tourisme record (Sarajevo, Mostar). Opportunités : BTP, agro, energie, textile, services B2B. Point de vigilance : structure politique complexe (2 entites), secteur informel (~1/3 PIB).

Source : balkaninsight.com / worldbank.org | 2026

TURQUIE — Nouveau marche Eastrategies 2026

85 millions d'habitants. PIB > 1 500 Md\$. Croissance +3,2 % (FMI 2026). Plan Erdogan 24 avril : baisse IS exportateurs, reforme IDE. Inflation : 75 % (2024) -> 31 % (2025) -> <20 % vise 2026. **Exportations defense 7,1 Md\$ en 2025**. Filiales francaises : 2 Md EUR d'investissement 2024-2026. Hub MENA, Asie centrale, Afrique.

Source : FMI / Daily Sabah | 2026

8. CHIFFRES CLES — MAI 2026

Roumanie

Croissance PIB 2026 (OCDE)	+1,0 %	<i>Haussier</i>
Croissance PIB 2027 (OCDE)	+2,2 %	<i>Acceleration</i>
Inflation 2026 (OCDE)	6,6 %	<i>En baisse</i>
Deficit budgetaire Q1	1,03 % du PIB	<i>Excellente surprise</i>
Exportations mars 2026	Record 16 ans	<i>Competitivite</i>
Deficit commercial jan-fev	-15,6 % sur un an	<i>Amelioration</i>
Taux directeur BNR	6,50 %	<i>Maintenu</i>
EUR / RON	~5,10 – 5,15	<i>Stable</i>
Adhesion OCDE	Juin 2026 (attendu)	<i>Historique</i>
Budget defense	3,5 % du PIB	<i>Parmi + hauts UE</i>

Zone Eastrategies — 10 marches

Bulgarie — PIB 2026	+2,7 %	<i>Zone euro janv. 2026</i>
Serbie — PIB 2026	+3,5 %	<i>Dynamique industrielle</i>
Moldavie — Adhesion UE	2028	<i>35 chapitres</i>
Grece — PIB 2026	+2,0 %	<i>Rebond stabilise</i>
Hongrie — Fonds UE	13 Md EUR debloques	<i>Magyar gouverne</i>
Bosnie-H — PIB	27,5 Md EUR / +2,8 %	<i>NOUVEAU marche</i>
Bosnie-H — Monnaie	1 EUR = 1,96 BAM	<i>Taux fixe</i>
Turquie — PIB	>1 500 Md\$ / +3,2 %	<i>NOUVEAU marche</i>
Turquie — Defense	7,1 Md\$ exports 2025	<i>Secteur cle</i>

9. A PROPOS — EASTRATEGIES & NOVASTEA

Eastrategies est le plus ancien cabinet prive implante en Roumanie (1992), present sur **10 marches** : Roumanie, Bulgarie, Serbie, Moldavie, Hongrie, Rep. tcheque, Slovaquie, Grece, Bosnie-Herzegovine et Turquie. **1 200 missions. 34 ans de terrain.** Implantation - Distribution - Sourcing - Recrutement -

Management de Transition (Euleos) - Financements europeens.

Nos sites web

eastrategies.fr	Site principal France
eastrategies.eu	Version internationale
novastea.fr	Reseau franchise
sourcingenroumanie.com	Sourcing & achats
implantationroumanie.eu	Guide implantation
conseilroumanie.ro	Conseil aux entreprises
managementdetransition.ro	MDT Roumanie (FR)
managementtransition.ro	MDT Roumanie (EN)
euleos.com	MDT France - Societe a mission
huot.ro	Activite en Roumanie

10 PAYS : Roumanie (1992) - Bulgarie - Moldavie - Serbie - Hongrie - Rep. tcheque - Slovaquie - Grece - Bosnie-H (2026) - Turquie (2026)

Votre projet en Europe de l'Est - Parlons-en !

34 ans d'experience terrain . 1 200 missions . 10 pays

calendly.com/marc-p-Huot

www.eastrategies.fr

marc.huot@eastrategies.fr . +33 2 99 69 54 43