

Roumanie & Europe de l'Est

Avril 2026 - Newsletter mensuelle

Renault coupe 2 400 postes . FMI revoit la croissance a 0,7 % . Damen Mangalia en faillite . Mircea Lucescu . Magyar renverse Orban

0,7 %	9,87 %	6,5 %	67	17 Md€
PIB 2026 (FMI)	Inflation mars	Taux BNR	M&A; Q1 +29%	Fonds UE 2026

Ce mois d'avril, la Roumanie ressemble a quelqu'un qui cherche son souffle. Le budget est vote - au forceps. L'inflation repart a la hausse. Le FMI revoit la croissance a 0,7 %. La Roumanie pleure Mircea Lucescu, decede le 7 avril. Et ce soir, Les Echos revelent que Renault va couper 15 a 20 % de ses effectifs d'ingenierie mondiaux - la Roumanie est nommement citee. Autour de nous : Magyar remporte la Hongrie par raz-de-maree. La Bulgarie vote dans 4 jours. La Moldavie avance.

1. POLITIQUE & ECONOMIE

Budget vote le 20 mars - au forceps (319 voix pour / 104 contre)

319 voix pour, 104 contre. Le budget 2026 passe enfin au Parlement avec trois mois de retard. Deficit cible : **6,25 % du PIB**. Bolojan a cede des mesures sociales au PSD - un 'paquet de solidarite' arrache in extremis. L'AUR saisit la Cour constitutionnelle.

Source : romania-insider.com / bloomberg.com | 20.03.2026

Le FMI coupe la croissance a 0,7 % (World Economic Outlook - 14 avril)

Le FMI revise la croissance roumaine de **1,4 % a 0,7 %** - au niveau de 2025. Inflation revue a **7,8 %** en moyenne annuelle. Chomage attendu a 6 %. Le PM Bolojan l'avait anticipe : 'La situation en Iran complique tout.' Le gouverneur BNR Isarescu confirme le risque d'un choc energetique prolonge.

Source : imf.org / romania-insider.com | 14.04.2026

BNR maintient 6,5 % - inflation remonte a 9,87 % en mars

La BNR maintient son taux a **6,5 %**. L'INS revele que l'inflation de mars a grimpee a **9,87 %** (vs 9,31 % en fevrier). Double effet : liberation du gaz naturel + petrole cher (Moyen-Orient). Diesel a la pompe : **9,93 lei/litre** apres la reduction d'accise de 0,30 lei du 7 avril.

Source : bnr.ro / rri.ro | 07.04.2026

Coalition sous surveillance - le PSD statue le 20 avril

Le PSD doit se prononcer le **20 avril** sur son maintien dans la coalition. Un gouvernement minoritaire n'est plus exclu. Rubio a appele la ministre Oana Tiu : soutien de Washington confirme. Sommet B9 + Nordiques a Bucarest le 13 mai.

Source : rri.ro | 10-12.04.2026

Mines : 615 M€ de projets dans l'Ouest - graphite, magnesium, cuivre

Trois projets miniers strategiques : graphite a Baia de Fier (entreprise roumaine), magnesium a Budureasa (societe americaine), cuivre a Rovina (groupe canadien). Total : **615 millions d'euros**. La Roumanie s'affirme territoire cle pour les matieres premieres critiques de la transition energetique.

Source : rri.ro | avril 2026

OCDE publie son rapport sur l'agriculture roumaine (15 avril)

'Policies for the Future of Farming and Food in Romania' - 229 pages. L'OCDE confirme le potentiel agricole immense de la Roumanie (7e producteur UE) et pointe les marges de progres : numerisation, durabilite, chaines de valeur. Signal direct pour les acteurs francais de l'agritech.

Source : oecd.org | 15.04.2026

Roumanie 'stagnator' selon Bruxelles - nouveaux procureurs nommes

La Commission classe la Roumanie parmi les pays en stagnation sur l'independance judiciaire. En reponse, le President Dan nomme le 9 avril les chefs des principaux parquets. S&P; confirme **BBB-/A-3** en perspective negative.

Source : romania-insider.com / rri.ro | 09.04.2026

2. ENTREPRISES - LES MOUVEMENTS D'AVRIL

Note : La cession de Carrefour a Paval Holding (977 M\$) a été analysée dans notre newsletter de mars.

RENAULT - Plan de coupe dans l'ingénierie : la Roumanie notamment concernée (Les Echos - 15 avril 2026)

Relevé par Les Echos le 15 avril : Renault a officialisé le 14 avril une reorganisation profonde de ses centres de R&D.; Entre **1 600 et 2 400 postes d'ingénieurs supprimés dans le monde d'ici 2028**, soit 15 à 20 % des effectifs. Objectif : diviser par deux les temps de conception pour rivaliser avec la Chine.

La Roumanie est **notamment citée** parmi les pays devant élaborer un plan d'ajustement - aux côtés de l'Inde, la Corée du Sud, l'Espagne, le Maroc, la Turquie et le Brésil. Pour Pitesti et les centres techniques Dacia, c'est un signal d'alarme direct. Négociations sociales imminentes.

Source : Les Echos / La DH / La Libre | 14-15.04.2026

Damen Mangalia en faillite - un choc en mer Noire

Le 6 avril, Damen Shipyard Mangalia, l'un des plus importants chantiers navals de Roumanie et d'Europe orientale, est en faillite. Des milliers d'employés sont concernés. La concurrence asiatique et la hausse des coûts énergétiques ont eu raison de ce fleuron industriel.

Source : rri.ro | 06.04.2026

Nestlé nomme un nouveau DG Roumanie au 1er avril

Giuseppe Carella prend la tête de **Nestlé Romania**. Signe que la filiale reste stratégique dans un marché de 19 millions de consommateurs - malgré l'inflation.

Source : thediplomat.ro | 01.04.2026

Auchan Roumanie franchit les 60 % d'énergies renouvelables

60 % d'énergie renouvelable sur 40 sites. Panneaux solaires, contrats d'achat d'énergie verte - Auchan se positionne comme référence RSE dans la distribution roumaine.

Source : thediplomat.ro | avril 2026

Cargus + FROO - la logistique du dernier kilomètre hors Bucarest

Cargus signe un partenariat avec la chaîne de superettes FROO pour déployer des points relais en villes secondaires. L'omnicanal gagne du terrain bien au-delà de Bucarest.

Source : thediplomat.ro | avril 2026

Continental Hotels rouvre le Forum Oradea - 4 M€ de rénovation

L'hôtellerie d'affaires reprend des couleurs dans l'Ouest industriel. Oradea s'affirme comme pôle économique secondaire dynamique.

Source : zfenglish.com | avril 2026

ICAP People Solutions entre sur le marché roumain

Le géant grec des services RH (groupe ICAP) pose un premier pied en Roumanie. Signal : le marché attire désormais les prestataires B2B régionaux.

Source : zfenglish.com | avril 2026

3. BULLETIN FINANCIER

M&A; Q1 2026 : 67 transactions - +29 % - les étrangers adorent la Roumanie

Record d'activité : **67 deals (+29 %)**, dont 37 opérations étrangères entrantes (+76 %). La grande opération bancaire : **Raiffeisen rachète Garanti BBVA Romania pour 591 M€** - clôture T4 2026. Raiffeisen monte du 6e au 4e rang bancaire, dépassant BRD-SocGen.

Source : ey.com | avril 2026

Fidelis - Obligations d'Etat pour les particuliers : 14-21 avril

Nouvelle souscription Fidelis. Parallèlement, **870 millions de lei (174 M€)** levés auprès des banques le 6 avril. La machine à financer le déficit tourne à régime soutenu.

Source : zfenglish.com | 06-13.04.2026

Inflation : 9,87 % en mars - la BNR attend avant de baisser les taux

Liberation du gaz naturel + pétrole cher = cocktail inflationniste. La BNR vise 3,9 % en fin 2026 - objectif que peu d'analystes jugent réaliste dans ce contexte.

Source : seenews.com | avril 2026

Trendyol vise 4 millions de clients roumains en 2026

Le géant turc du e-commerce (2,7 M de clients actifs) cible 4 millions fin 2026. Un concurrent de plus pour les marques françaises qui vendent en ligne en Roumanie.

Source : zfenglish.com | avril 2026

Nokian Tyres Oradea : certification LEED v4 Gold

Certification environnementale la plus exigeante. La Roumanie produit maintenant des références en construction industrielle durable.

Source : romania-insider.com | avril 2026

BERD : 955 M€ engagés sur le marché roumain

La BERD engage **955 millions d'euros** pour la modernisation industrielle, la transition énergétique et la numérisation. Source de co-financement à mobiliser pour les PME françaises partenaires.

Source : eastrategies.fr / berd.com | avril 2026

4. BULLETIN JURIDIQUE

IDE : seuil relevé à 5 M€ - attention aux secteurs sensibles

Le seuil de notification passe de **2 M€ à 5 M€**. Mais le screening s'étend aux acquisitions d'actifs dans les secteurs sensibles : technologies critiques, infrastructures, pharma, défense, agroalimentaire. À intégrer dès la phase de structuration.

Source : ey.com | Q1 2026

Reforme administrative : l'Etat roumain maigrit

Ordonnance d'urgence réduisant les effectifs dans tout le secteur public. Opportunité concrète pour les cabinets de conseil en organisation et management de transition - notamment Euleos.

Source : romania-insider.com | mars 2026

Reseau data agricole - OUG du 9 avril

Un reseau national de donnees agricoles prend forme. Opportunite directe pour les acteurs francais en agritech et systemes d'information agricoles.

Source : rri.ro | 09.04.2026

Nouveau classement bancaire post-Raiffeisen-Garanti

Classement attendu fin 2026 : 1. Banca Transilvania 2. BCR 3. UniCredit 4. Raiffeisen (+11 % PDM) 5. BRD-SocGen. BRD reste partenaire solide des PME francaises.

Source : bloomberg.com | mars-avril 2026

17 Md€ de fonds UE - la deadline d'aout se rapproche

2026 = derniere annee de decaissements PNRR. Fonds : decarbonation, ENR, numerique, infrastructure. La fenetre se referme en aout. C'est maintenant ou dans plusieurs annees.

Source : coface.com | 2026

Plafonnement MDD grande distribution - proposition en discussion

Le ministre de l'Agriculture propose de limiter les marques distributeurs. Pourrait paradoxalement beneficier aux marques francaises distribuees en Roumanie.

Source : romania-insider.com | mars-avril 2026

5. EVENEMENTS

Evenement	Date & Lieu	Pourquoi ca compte
Solar Energy Bucharest*	22 avr. Bucarest	1er grand salon ENR de l'annee. Eastrategies present. RDV : calendly.com/marc-p-Huot
Sommet B9 + Nordiques	13 mai Bucarest	Securite OTAN flanc est. Impact investissements defense.
Metal Show & TIB	12-15 mai Romexpo	Industrie & equipements. Priorite Eastrategies.
Belgrade Energy Forum	11-12 mai Belgrade	B2B energie Balkans. 500 participants. 4e edition.
Budapest LNG Summit	7 mai Budapest	Gaz CEE. Angle Neptun Deep et marches post-Orban.
Eurovision - Vienne	12-16 mai Vienne	RO + BG + MD toutes presentes. 150M telespectateurs.
Pack Show	12-15 mai Romexpo	Seul salon emballage de Roumanie.

6. REPUBLIQUE DE MOLDAVIE

Tous les clusters UE actifs - cap 2028 tenu

Depuis le 17 mars, les **35 chapitres des 6 clusters d'adhesion** sont tous en negociation. La Moldavie avance plus vite que quiconque ne l'esperait. Exportations vers l'UE : 68 %.

Source : moldpres.md | mars-avril 2026

Pensions +6,84 % au 1er avril

Revalorisation significative pour retenir la population et stabiliser la societe avant les grandes reformes de convergence europeenne.

Source : moldpres.md | 01.04.2026

Nibulon ouvre la route Danube : Izmail - Galati - Giurgiulesti

3 600 tonnes transportees sur le Danube. Hub logistique de la Roumanie pour la reconstruction ukrainienne.

Source : moldova1.md | avril 2026

Reserves energetiques : 12 jours diesel, 20+ jours essence

Vulnerabilite structurelle aux importations d'hydrocarbures dans un contexte de hausse mondiale des prix.

Source : moldova1.md | avril 2026

Eurovision Vienne : RO + BG + MD toutes presentes

Premiere participation simultanee des trois pays depuis plusieurs editions. 150 millions de telespectateurs europeens.

Source : wikipedia.org | 2026

Programme reunification 2026 : 60 Mio lei prorogé

Le debat depasse les cercles militants - il est porte au plus haut niveau depuis les declarations de Sandu et Bolojan.

Source : moldpres.md | mars 2026

7. BRIEFS PAYS

Bulgarie - 8e elections en 5 ans (19 avril)

Borissov (GERB-SDS, pro-UE) contre Radev (Progressive Bulgaria). Zone euro adoptee en janvier 2026 - mais instabilite politique persistante. PIB +2,7 % prevu.

Source : focus-economics.com | avril 2026

Serbie - Belgrade Energy Forum 11-12 mai

500 participants au 4e Forum energie Balkans. Succession presidentielle murmuree (Vladan Petrovic). PIB +3,5 %, dynamique industrielle (Stellantis, metallurgie).

Source : balkangreenenergynews.com | avril 2026

Grece - Presidence Eurogroupe Pierrakakis, PIB +2 %

Pierrakakis preside l'Eurogroupe avec autorite. Marches prioritaires Eastrategies : agroalimentaire, BTP, energie verte (CCS Prinos), services B2B.

Source : balkaninsight.com | avril 2026

Hongrie - SEISME HISTORIQUE : Magyar/Tisza vainqueur, fin de l'ere Orban

138 sieges sur 199 et 53,6 % des voix : Peter Magyar (Tisza, centre-droit pro-europeen) inflige une defaite historique a Viktor Orban apres **16 ans de pouvoir**. Fidesz s'effondre a 55 sieges. Orban a concede dans la nuit. Record de participation : 79 %. Magyar promet de ramener la Hongrie vers l'UE, de debloquer l'aide a l'Ukraine et de viser la zone euro d'ici 2030. Pour les entreprises francaises : excellente nouvelle - fin du bras de fer avec Bruxelles, stabilite institutionnelle retrouvee. BMW Debrecen, Samsung SDI, les investissements continuent. Flat tax IS 9 % maintenue.

Source : CNN / Al Jazeera / Wikipedia | 12-13.04.2026

8. CHIFFRES CLES - AVRIL 2026

Roumanie

PIB nominal 2026	>400 Md€	<i>1er depassement historique</i>
Croissance PIB 2026 - FMI	0,7 %	<i>Revise a la baisse</i>
Inflation mars 2026	9,87 %	<i>En hausse vs 9,31 % en fev.</i>
Taux directeur BNR	6,50 %	<i>Maintenu le 7 avril</i>
Deficit budgetaire 2026	6,25 % du PIB	<i>Votee le 20 mars</i>
Diesel a la pompe	9,93 lei/litre	<i>Apres reduction accise</i>
EUR / RON	5,10 - 5,15	<i>Stable</i>
Note souveraine S&P;	BBB- / A-3	<i>Perspective negative</i>
M&A; Q1 2026	67 transactions (+29 %)	<i>Inbound +76 %</i>
Fonds UE a decasser	Jusqu'a 17 Md€	<i>Deadline aout 2026</i>
Seuil notification IDE	5 M€	<i>Releve depuis 2 M€</i>
BERD sur marche roumain	955 M€	<i>Investissements strategiques</i>

Zone Eastrategies - Les autres marches

Bulgarie - PIB 2026	+2,7 %	<i>Zone euro depuis janv. 2026</i>
Bulgarie - Flat tax IS	10 %	<i>Parmi les plus basses UE</i>
Bulgarie - Elections	19 avril 2026	<i>8e scrutin en 5 ans</i>
Serbie - PIB 2026	+3,5 %	<i>Dynamique industrielle</i>
Moldavie - PIB 2026	+2,3 % (FMI)	<i>Acceleration pre-adhesion</i>
Moldavie - Export vers UE	68 %	<i>Integration avancee</i>
Moldavie - Adhesion UE	2028	<i>35 chapitres en negociation</i>
Grece - PIB 2026	+2,0 %	<i>Rebond stabilise</i>
Hongrie - Elections 12 avr.	Magyar/Tisza : 138 sieges	<i>Fin de l'ere Orban</i>
Hongrie - Fidesz	55 sieges	<i>Effondrement historique</i>
Hongrie - PIB 2026	+2,5 a 3 %	<i>Dynamisme industriel maintenu</i>
Hongrie - Flat tax IS	9 %	<i>Plus basse de l'UE - maintenue</i>

9. A PROPOS - EASTRATEGIES & NOVASTEA

Eastrategies est le plus ancien cabinet prive implante en Roumanie (1992), present sur **8 marches d'Europe de l'Est** : Roumanie, Bulgarie, Serbie, Moldavie, Hongrie, Rep. tcheque, Slovaquie et Grece. **1 200 missions. 34 ans de terrain.** Domaines : Implantation - Distribution - Sourcing - Recrutement - Management de Transition (Euleos) - Financements europeens.

Nos sites web

eastrategies.fr	Site principal France
eastrategies.eu	Version internationale
novastea.fr	Reseau franchise
sourcingenroumanie.com	Sourcing & achats
implantationroumanie.eu	Guide implantation
conseilroumanie.ro	Conseil aux entreprises
managementdetransition.ro	MDT Roumanie (FR)
managementtransition.ro	MDT Roumanie (EN)
euleos.com	MDT France - Societe a mission
huot.ro	Activite en Roumanie

8 PAYS COUVERTS : Roumanie (1992) - Bulgarie - Moldavie - Serbie - Hongrie - Rep. tcheque - Slovaquie - Grece

Votre projet en Europe de l'Est - Parlons-en !

34 ans d'experience terrain . 1 200 missions . 8 pays . Eastrategies

calendly.com/marc-p-Huot

www.eastrategies.fr

marc.huot@eastrategies.fr . +33 2 99 69 54 43 . LinkedIn: Eastrategies / Marc Pascal Huot