

Roumanie & Europe de l'Est

Mars 2026 — Newsletter mensuelle

Actualites politico-economiques | Budget 2026 | SMR Nucleaire | OCDE | Carrefour 823M euros | Lidl 285M euros | Moldavie UE | Bulgarie Zone Euro | Hongrie BMW | Serbie | Grece

+1,0 %	9,31 %	34 Md€	6,2 %	1 082 €
Croissance PIB 2026	Inflation Fev. 2026	Investissements publics	Deficit cible PIB	Salaire net moy.

1. Actualites politico-economiques Roumanie	5. Evenements salons
2. Entreprises francaises en Roumanie	6. Republique de Moldavie
3. Bulletin financier	7. Briefs marches : Bulgarie · Serbie · Grece · Hongrie
4. Bulletin juridique	8. Roumanie en chiffres
	9. A propos Eastrategies / Novastea / Sites

Votre projet en Europe de l'Est — Parlons-en !

34 ans d'experience terrain · 1 200 missions · 8 pays · Cabinet Eastrategies

calendly.com/marc-p-Huot

www.eastrategies.fr

marc.huot@eastrategies.fr | +33 2 99 69 54 43 | LinkedIn: Eastrategies / Marc Pascal Huot

1. ACTUALITES POLITICO-ECONOMIQUES — ROUMANIE

Periode couverte : 16 fevrier – 18 mars 2026

SMR Nucleaire : decision finale pour 6 reacteurs a Doicesti (16 fev. 2026)

Le 16 fevrier 2026, les actionnaires de **Nuclearelectrica** ont approuve la decision finale d'investissement pour la centrale SMR de Doicesti (6 reacteurs NuScale, 462 MWe). Estime a **7 milliards de dollars** avec 4 Md\$ de soutien americain. Mise en service du 1er module en 2033. Premier projet SMR europeen potentiel — doublement de la capacite nucleaire roumaine avec les 2 nouveaux reacteurs CANDU (700 MW, 2032).

Source : nationaltoday.com | 16.02.2026

Partenariat strategique Roumanie–Ukraine signe a Bucarest (12 mars 2026)

Lors de la visite officielle de Zelensky a Bucarest, la declaration de **partenariat strategique bilateral** a ete signee. La Roumanie confirme son role de hub logistique pour la reconstruction post-conflit via le port de Constanta et le Danube. Le parlement roumain avait approuve le deploiement temporaire de troupes americaines defensives.

Source : rri.ro | 12.03.2026

OCDE : Rapport economique 2026 — Adhesion visee en 2026

Publie le 16 mars 2026, l'etude OCDE projette **+1,0 % de PIB en 2026**, +2,2 % en 2027, inflation 6,6 %. Recommandations : elargir l'assiette fiscale, renforcer le recouvrement, simplifier les licences d'exploitation. La Roumanie ambitionne d'adhérer a l'OCDE en 2026.

Source : oecd.org | 16.03.2026

Neptun Deep confirme pour 2027 par le president Dan

Après une reunion avec OMV Petrom, le president Dan confirme que le projet gazier offshore **Neptun Deep** (mer Noire) est en bonne voie pour 2027. Ce projet fera de la Roumanie le **1er producteur de gaz de l'UE**. Parallèlement, la JV 50/50 Hidroelectrica–EDF pour Tarnita-Lapustesti (1 000 MW, +1 Md EUR) progresse.

Source : romania-insider.com | mars 2026

Defense : Programme SAFE (16,6 Md EUR) + Hanwha Aerospace a Petresti

La Roumanie mobilise **16,6 milliards d'euros SAFE** (2026-2030) pour la surveillance en mer Noire et la defense. Hanwha Aerospace (Coree du Sud) a demarre la construction du H-ACE Europe a Petresti (Dambovita) — premiere usine europeenne des obusiers K9/K10, objectif **80 % de contenu roumain**.

Source : zonebourse.com / seenews.com

Infineon Technologies ouvre un bureau technique a Timisoara

Le fabricant de semi-conducteurs **Infineon Technologies** a ouvert un nouveau bureau de support technique clients a Timisoara. Cette implantation confirme l'attractivite de la Roumanie comme hub technologique regional dans l'electronique embarquee et les semi-conducteurs automobiles.

Source : zfenglish.com | mars 2026

Production industrielle : -3,9 % en janvier 2026 — signal d'alerte

La production industrielle roumaine a reculé de **3,9 % en données brutes** sur un an en janvier 2026 (INS). Ajoutée à la contraction de la consommation (-9,1 % en janvier), cette donnée renforce les craintes d'analystes sur un risque de **récession généralisée**. La demande extérieure reste atone face aux incertitudes globales.

Source : zfenglish.com | mars 2026

2. ENTREPRISES FRANÇAISES EN ROUMANIE

CARREFOUR — Cession à Paval Holding pour 823 M EUR

Carrefour confirme la cession de ses **478 magasins roumains** (2,77 Md EUR de CA 2025) à Paval Holding pour **823 millions d'euros**. Finalisation attendue S2 2026. Recentrage du groupe sur France, Espagne, Brésil. Paval Holding (groupe Dedeman) devient le 1er distributeur de Roumanie.

Source : challenges.fr / retail-insight-network.com

RENAULT-DACIA — 697 408 immat. (+3,1 %), Bigster leader, C-Neo vers la Turquie

Dacia clôture 2025 en hausse : le Bigster est leader de son segment en Europe au S2. La Sandero reste la voiture la plus vendue en Europe auprès des particuliers. **Signal d'alerte** : Renault envisagerait de produire le futur Dacia C-Neo en Turquie, soulevant des inquiétudes sur l'avenir du site de Pitesti (18 000 emplois). Deux nouveautés 2026 : Spring remplacée (<18 000 EUR) et nouvelle berline hybride C.

Source : planetedacia.com / zf.ro

ORANGE — Rachat de la Bucharest City App

Orange Roumanie acquiert la **Bucharest City App**, guide touristique utilisé par des dizaines de milliers de visiteurs depuis 2015. Stratégie de diversification digitale d'Orange, 1er opérateur mobile roumain avec 11+ millions de clients.

Source : romaniajournal.ro

AUCHAN — 1,6 Md EUR de CA en 2025 (+4,3 %), 2M+ membres MyCLUB

Auchan Roumanie clôture 2025 avec **1,6 milliard d'euros de CA (+4,3 %)**. Le programme MyCLUB célèbre ses 5 ans avec plus de 2 millions de membres actifs, représentant 60 %+ des achats en magasin.

Source : romania-insider.com | 05.03.2026

SAINT-GOBAIN — 10e année consécutive certifiée Top Employer Romania

Saint-Gobain Roumanie reçoit pour la **10e année consécutive** la certification Angajator de Top (Top Employer), confirmant son excellence RH. Le groupe français opère plusieurs sites de production en Roumanie (matériaux de construction, isolation, vitrages) et reste l'un des principaux employeurs industriels français du pays.

Source : zf.ro | mars 2026

KAUFLAND — 201e hypermarché ouvert à Brasov

Kaufland a inauguré son **201e magasin** en Roumanie à Brasov, consolidant sa position de leader de la grande distribution roumaine. Ce chiffre illustre la résilience du secteur retail malgré un contexte de consommation difficile en 2026.

Source : zfenglish.com | mars 2026

3. BULLETIN FINANCIER

Budget 2026 adopte (12 mars) : déficit 6,2 % du PIB, investissements record 34 Md EUR

Le gouvernement Bolojan approuve le budget avec 3 mois de retard. Paramètres : croissance 1 %, inflation 6,5 %, déficit 6,25 % du PIB. Investissements publics : **34 Md EUR (>8 % du PIB)**, finances PNRR + SAFE. Réduction de 2 Md EUR des dépenses. Gel des salaires et pensions publics. Vote parlementaire avant fin mars.

Source : [romania-insider.com / rri.ro](https://romania-insider.com/rri.ro) | 12-16.03.2026

Inflation : 9,31 % en fev. 2026 — libéralisation du gaz en mars, risque d'accélération

L'inflation recule légèrement à 9,31 % (vs 9,62 % en janvier). **Electricité : +57 % sur un an**. La libéralisation du marché du gaz naturel en mars 2026 crée un risque de réaccélération. La BNR revise sa prévision fin 2026 à 3,9 %. ING prévoit une **première baisse de taux NBR en mai 2026** (-25 pb), avec 100 pb de détente totale sur l'année.

Source : [rri.ro / think.ing.com](https://rri.ro/think.ing.com) | mars 2026

Eurobonds : 4,7 Md EUR levés — demande record >15,5 Md EUR (3x le volume cible)

Emission du 25 février : 2,25 Md EUR à 7 ans, 2 Md USD à 10 ans, 750 M EUR à 2044. Demande totale : 15,5 Md EUR, couvrant la **moitié des besoins externes 2026**. Le risque perçu sur les obligations à 10 ans a baissé de 354 à 241 pb depuis juillet 2025 — signal positif pour les investisseurs.

Source : romania-insider.com | 09.03.2026

Salaires nets moyens : 5 518 lei (1 082 EUR) en janv. 2026 (+3,6 % nominal)

Le salaire net moyen atteint 5 518 lei (environ 1 082 EUR) en janvier 2026 (+3,6 % nominal). En termes réels, face à une inflation à 9,3 %, le pouvoir d'achat continue de se dégrader. Le salaire minimum brut sera relevé à **4 325 lei (865 EUR)** au 1er juillet 2026.

Source : [zfenglish.com / rri.ro](https://zfenglish.com/rri.ro) | mars 2026

Immobilier commercial : cap vers 800 M EUR d'investissements en 2026 (Colliers)

Après 525 M EUR en 2025, les investissements commerciaux pourraient atteindre **800 M EUR en 2026** selon Colliers Romania. Marché résidentiel en ralentissement : transactions d'appartements à Bucarest en recul de **18,6 % en jan-fev 2026**. Mais 20 500 nouvelles unités livrables à Bucarest en 2026.

Source : [property-forum.eu / meyka.com](https://property-forum.eu/meyka.com) | mars 2026

Agroalimentaire : Agricover/BEI (25 M EUR) et Agricola Group investissent 30 M EUR

Agricover Credit renouvelle son partenariat BEI (25 M EUR) pour financer les micro-exploitations agricoles. **Agricola Group** (volailles, 240 M EUR de CA) investit 30+ M EUR en 2026 pour moderniser son abattoir de Prajesti et acquérir la ferme Simionesti. La Roumanie reste le 7e producteur agricole de l'UE.

Source : [eib.org / romania-insider.com](https://eib.org/romania-insider.com) | mars 2026

4. BULLETIN JURIDIQUE

Mesures de relance économique : incitations clés pour investisseurs étrangers

Le projet de loi de relance (5 fév. 2026) prévoit pour les entreprises :

- Crédit d'impôt R&D de 10 % des dépenses éligibles, imputable sur l'IS
- Amortissement accéléré 65 % la 1^{ère} année pour équipements technologiques acquis en 2026
- Subventions + garanties État pour investissements stratégiques > 1 Md de lei
- Budget 1,05 Md EUR pour industrie manufacturière et technologies stratégiques
- 1 Md lei transféré à Exim Banca Românească pour crédits à l'exportation

Source : juridice.ro

Lidl Roumanie : 285 M EUR d'investissement (+56 %), +40 magasins en 2026

Plan d'expansion record annoncé le 16 mars : 40+ nouvelles ouvertures, 1 000 emplois créés, objectif 200 nouvelles unités d'ici 2030. Contribution économique en 2024 : **2,31 Md EUR à la valeur ajoutée brute nationale** (environ 0,65 % du PIB), selon une analyse KPMG.

Source : romania-insider.com | 16.03.2026

Guide NNDKP 'Investing in Romania' 2026 — Mise à jour mars 2026

Le cabinet NNDKP publie la mise à jour 2026 de son guide de référence pour les investisseurs étrangers : droit des sociétés, fiscalité, droit du travail, propriété intellectuelle. Essentiel pour tout projet d'implantation en Roumanie. Télécharger sur nndkp.ro.

Source : nndkp.ro | mars 2026

Micro-entreprises : nouvelles mesures fiscales pour 2026

Taux d'imposition uniformisé à **1 %** pour micro-entreprises. Durée d'emploi d'un unique salarié portée de 30 à **90 jours**. Amortissement super-acceléré de **65 %** pour équipements (vs 50 % auparavant). Déduction supplémentaire de 50 % pour frais liés à une introduction en bourse.

Source : romaniajournal.ro | mars 2026

Taux d'intérêt : baisse amorcée — 1^{ère} coupe NBR attendue en mai 2026 (ING)

Le risque perçu sur les obligations roumaines à 10 ans est passé de **354 pb (juill. 2025) à 241 pb (fév. 2026)**. ING prévoit une première réduction de taux par la BNR en mai 2026 (-25 pb), avec 100 pb de détention totale sur l'année — bonne nouvelle pour les projets d'investissement et le crédit aux entreprises.

Source : romaniajournal.ro / think.ing.com | mars 2026

Corridor Nord-Sud Bulgarie–Grèce–Roumanie : accord de co-délivrance des permis

Forum quadrilatéral de Sofia : accord de planification commune du **corridor routier/ferroviaire Nord-Sud (mer Noire – mer Égée)**. Priorités : 3^e pont Danube Rousse–Giurgiu et rail Athènes–Sofia–Bucarest. Impact direct sur les chaînes multi-pays dans la région.

Source : bnrnews.bg

5. EVENEMENTS

Événement	Date & Lieu	Description
-----------	-------------	-------------

Global Industrie 2026 ★	30 mars–2 avr. Paris Nord Villepinte	Eastrategies & Novastea presents. Rencontrez Marc Pascal Huot. RDV : calendly.com/marc-p-Huot
Solar Energy Summit	22.04.2026 Bucarest	Energie solaire et transition energetique Roumanie/region.
Metal Show & TIB	12–15.05.2026 Bucarest (Romexpo)	Salon traitement des metaux & equipements industriels. metalshow-tib.ro
Pack Show	12–15.05.2026 Bucarest (Romexpo)	Seul salon emballage en Roumanie 2026. packshow.ro
Belgrade Energy Forum	11–12.05.2026 Belgrade	4e edition — 500 participants — Principal forum B2B energie Europe Sud-Est.
Budapest LNG Summit	07.05.2026 Budapest	GNL & securite energetique Europe Centrale. Contexte : liberalisation gaz roumain mars 2026.
ROMTHERM	19–22.03.2026 Bucarest (Romexpo)	Salon international installations & equipements de chauffage, climatisation. romtherm.ro

Vous souhaitez rencontrer Marc Pascal Huot lors d'un salon ?

calendly.com/marc-p-Huot

6. REPUBLIQUE DE MOLDAVIE

Moment historique : lancement des 3 derniers clusters UE (17 mars 2026)

Le 17 mars 2026 a Bruxelles, la Moldavie a officiellement lance les negociations techniques sur les Clusters 3, 4 et 5 (competitivite, agenda vert, agriculture/cohesion). Toutes les negociations techniques sur les 35 chapitres sont desormais ouvertes. Objectif d'adhesion : **2028**. Plan de croissance UE de 1,9 Md EUR (2025-2027).

Source : moldpres.md | 17.03.2026

Port de Giurgiulesti : acquisition par le Port de Constanta (environ 62 M USD)

La BERD approuve la vente de 100 % d'ICS Danube Logistics (seul port maritime moldave) au Port de Constanta. Ce port gere **70 %+ des importations/exportations fluviales moldaves** et sera un pivot pour la reconstruction ukrainienne via le Danube.

Source : seenews.com

Economie moldave : +2,3 % prévu par le FMI en 2026 — Roaming Like at Home

L'economie moldave se redresse apres plusieurs chocs. Le FMI prévoit **+2,3 % de croissance en 2026**. Les exportations vers l'UE representent 68 % du total. Depuis le 1er janvier 2026, les Moldaves beneficent du **Roam Like at Home** dans l'UE. Pensions et aides sociales augmentent de 6,84 % en avril 2026.

Source : moldpres.md / imf.org 2026

Reunification Roumanie-Moldavie : Sandu et Bolojan disent 'oui'

Le 27 janvier, la presidente Maia Sandu a declare qu'elle voterait 'oui' a un eventuel referendum de reunification. Le Premier ministre roumain Ilie Bolojan a exprime la meme position. Cette convergence au sommet marque un **tournant symbolique inedit** dans le debat politique regional.

Source : presse-citron.net

Retrait de la CEI (Communaute des Etats Independants)

Le gouvernement moldave officialise son retrait de la **CEI** (organisation heritiere de l'URSS), qualifiant ce retrait de 'choix europeen final'. La Moldavie avait deja deconnecte son reseau electrique de la Russie pour se synchroniser avec l'Europe via la Roumanie.

Source : md.news-pravda.com | mars 2026

Index Freedom 2026 : Moldavie 101e/176 — reformes structurelles necessaires

Dans l'Index de liberte economique 2026, la Moldavie se classe **101e sur 176 pays**, categorie 'economie majoritairement non libre'. Malgre les progres vers l'UE, corruption, instabilite reglementaire et capacites administratives limitees freinent l'attractivite. Opportunites Eastrategies : agroalimentaire, logistique, services lies a la reconstruction ukrainienne.

Source : md.news-pravda.com | mars 2026

7. BRIEFS MARCHES EASTRATEGIES — Bulgarie · Serbie · Grece · Hongrie

■ ■ ■ BULGARIE — Zone euro depuis le 1er jan. 2026, elections le 19 avril

21e membre de la zone euro depuis le 1er janvier 2026. Croissance **+2,7 % prevue en 2026**. **Flat tax IS a 10 %**. Zone economique Trakia (Plovdiv) : 3 Md EUR d'IDE (Schneider, Ferrero, ABB). Elections legislatives le 19 avril (8e scrutin depuis 2021). L'adoption de l'euro simplifie les investissements francais en supprimant le risque de change.

Source : aljazeera.com / oecd.org

■ ■ ■ SERBIE — Energie verte, Belgrade Energy Forum 11-12 mai 2026

NIS (Gazprom) met en service une centrale solaire de 6,8 MW en mars 2026. Belgrade Energy Forum les 11-12 mai (500 participants). La Serbie reste un marche dynamique pour la sous-traitance industrielle (Stellantis Kragujevac, metallurgie, agroalimentaire) avec son processus d'adhesion UE en cours.

Source : balkangreenenergynews.com | mars 2026

■ ■ ■ GRECE — +2 % de croissance, Presidence Eurogroupe, CCS Prinos

PIB +2 % prevu. Kyriakos Pierrakakis preside l'Eurogroupe 2026 — retour de credibilite internationale. Fin des decassements FRR en 2026 = risque. Nouveaux secteurs porteurs : energie verte (projet CCS Prinos), data centers, agroalimentaire. **Marches prioritaires Eastrategies** : agroalimentaire, BTP, energie, services B2B.

Source : balkaninsight.com / balkangreenenergynews.com | mars 2026

■ ■ ■ HONGRIE — BMW Debrecen operationnel, gigafactories batteries, flat tax IS 9 %

Rebond solide en 2026 : croissance **+2,5-3 % prevue**. L'usine BMW de Debrecen (Neue Klasse) est pleinement operationnelle. Samsung SDI et BYD developpent leurs gigafactories de batteries. **Flat tax IS a 9 %** (la plus basse de l'UE), couts salariaux competitifs. **Marches prioritaires Eastrategies** : sous-traitance industrielle, agroalimentaire, implantations manufacturieres francaises.

Source : European Commission / focus-economics.com | mars 2026

8. ROUMANIE EN CHIFFRES — MARS 2026

Population	19,0 millions d'habitants
PIB nominal 2026 (prev.)	~400 Md EUR (record - 1er passage >392 Md EUR)
Croissance PIB 2026	+1,0 % (OCDE/CE) — risque de recession selon certains analystes
Inflation fevrier 2026	9,31 % glissement annuel
Deficit budgetaire 2026 (cible)	6,2-6,25 % du PIB
Investissements publics 2026	34 Md EUR (>8 % du PIB — record absolu)
Salaire net moyen (janv. 2026)	5 518 lei ≈ 1 082 EUR (+3,6 % nominal, -5,7 % reel)
Salaire minimum (juill. 2026)	4 325 lei ≈ 865 EUR bruts
Cours EUR/RON (mars 2026)	1 EUR ≈ 5,10 RON
IDE francais (stock)	12,9 Md EUR — France 3e investisseur en Roumanie
Production industrielle (jan. 2026)	-3,9 % sur un an (signal de vigilance)
Taux de chômage 2026 (prev.)	~5,6-6,0 %

9. A PROPOS — Eastrategies & NOVASTEA



CROISSANCE &
INTERNATIONAL



Notre priorite : proposer aux entrepreneurs voulant mettre le cap a l'Est des strategies innovantes, performantes et adaptees pour valoriser leurs activites professionnelles.

Eastrategies est le plus ancien cabinet prive implante en Roumanie (1992), specialise dans l'accompagnement des entreprises francaises, belges et suisses se developpant en Europe Centrale et Orientale sur **8 marches** : Roumanie, Bulgarie, Serbie, Moldavie, Hongrie, Republique tcheque, Slovaquie et Grece. **1 200 missions en 34 ans.**

Novastea est le reseau de franchise Eastrategies. **Euleos** est notre societe a mission pour le Management de Transition en France. Domaines : Implantation · Distribution · Sourcing & Achats · Recrutement · Sous-traitance · Management de Transition · Financements europeens.

Nos sites web

eastrategies.fr	Site principal France — Accompagnement implantation & sourcing
eastrategies.eu	Version internationale / English — International expansion
novastea.fr	Reseau franchise Eastrategies — Croissance & International
sourcingenroumanie.com	Sourcing, achats & sous-traitance en Roumanie
managementdetransition.ro	Management de transition — Missions en Roumanie

euleos.fr	Management de transition France — Societe a mission
implantationroumanie.com	Guide complet pour s'implanter en Roumanie
investirenroumanie.com	Opportunités d'investissement en Roumanie
recrutementenroumanie.com	Recrutement de profils roumains en France & en Roumanie

8 PAYS COUVERTS — Roumanie (1992) · Bulgarie (2000) · Moldavie (2008) · Serbie (2017) · Hongrie · Rep. tcheque · Slovaquie · Grece

Votre projet en Europe de l'Est — Parlons-en !

34 ans d'experience terrain · 1 200 missions · 8 pays · Cabinet Eastrategies

calendly.com/marc-p-Huot

www.eastrategies.fr

marc.huot@eastrategies.fr | +33 2 99 69 54 43 | LinkedIn: Eastrategies / Marc Pascal Huot